Лебедева Екатерина Александровна
Подписано цифровой подписью: Лебедева Екатерина Александровна
Дата: 2026.05.13 16:32:29 +03'00'

Приложение 1
к образовательной программе

Планируемые результаты
освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент
Наименование образовательной программы Управление проектами

Таблица 1.

Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения/навыки)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**
ФГОС ВО	УК - 1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	ИУК - 1.1 Владеет навыками системного мышления и выявления проблематики функционирования социально-экономических систем и процессов	ИУК -1.1 З-1. Знает основные принципы и задачи критического анализа проблемных ситуаций и системного подхода, правила осуществления выработки стратегии действий. У-1. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций, использовать основные принципы системного подхода, вырабатывать и реализовывать стратегию действий.	Б1.О.01 Управленческая экономика
			ИУК -1.1 З-1. Знает особенности системного подхода, базовые тенденции в развитии современных коммерческих организаций и связанных с этих изменений в системе	Б1.О.6 Современный менеджмент

			управления ими. У-1. Умеет анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации и синтезировать эту информацию для выработки стратегии действий. У-2. Применяет современные концепции и инструменты управления для выработки стратегии.	
			ИУК -1.1 З-1. Знает основные альтернативные определения категорий современной философии, сложных социальных систем, в т.ч. в исторической перспективе; практики критического анализа, классификации моделей менеджмента и эволюцию их развития. У-1. Умеет критически анализировать и переосмысливать теоретический материал, излагать собственную точку зрения; критически анализировать и синтезировать философские, социальные, гуманитарные знания; использовать методы самоорганизации сложных социальных систем для решения профессиональных задач; У-2. Умеет критически осуществлять выбор приоритетов и формулировать задачи теоретического и практического уровня.	Б1.В.ДЭ.01.01 Философия проектной деятельности и проектного менеджмента
			ИУК -1.1 З-1. Знает теоретико-методологические основы подготовки и проведения публичных выступлений; способы подготовки презентации на основе анализа современных подходов и технологий к организации коммуникативного процесса. У-1. Умеет определять степень взаимозависимости результатов проектной деятельности и успешной презентации проектных идей; синтезировать лучший опыт	Б1.В.ДВ.01.02 Практика публичных выступлений и презентации проекта

			по подготовке и проведению публичных выступлений. У-2. Умеет проводить анализа ситуации, постановки проблемы, целей и задач при подготовке публичного выступления и презентации.	
			ИУК -1.1 У-1. Умеет применять навыки системного подхода для выявления проблематики функционирования социально-экономических систем и процессов	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной
		ИУК -1.2 Разрабатывает альтернативные стратегии действий на основе критического анализа и системного подхода, направленные на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций	ИУК -1.2 З-1. Знает теоретические основы системного подхода, выработки стратегий действия. У-1. Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, оценивать и вырабатывать стратегию действий.	Б1.О.09 Современный стратегический анализ
			ИУК -1.2 З-1. Знает методики анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода У-1. Умеет на основе анализа проблемных ситуаций вырабатывать стратегию действий У-2. Умеет применить алгоритм разработки стратегии действий на основе критического анализа проблемных ситуаций	Б2.О.01(У) Ознакомительная практика

			ИУК -1.2 У-1 Умеет полно и корректно описать альтернативные стратегии действий на основе критического анализа и системного подхода, направленные на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций	Б3.Б.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
	УК - 2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.1Использует соответствующие проектные принципы и методики для решения поставленных задач проектного управления	ИУК-2.1 З-1. Знает теоретические основы управления проектами; процессы управления проектами, методы и методики управления проектами. У-1. Умеет решать поставленные задачи проектного управления, реализуя и применяя современные принципы, методы и инструменты управления проектами и программами. У-2. Умеет идентифицировать проблемы, возникающие при управлении проектами, формулировать проектные задачи, разрабатывать план реализации проекта.	Б1.О.07 Проектное управление и администрирование
			ИУК-2.1 У-1. Умеет методически верно использовать принципы и методы управления проектом по этапам жизненного цикла	Б3.01Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИУК-2.2 Обосновывает содержание и особенности управления проектом на всех этапах жизненного цикла с использованием информационных систем и технологий, демонстрирует сформированность навыков управления проектом с учетом	ИУК-2.2 З-1. Знает особенности информационных систем и технологий, применяемых на разных этапах жизненного цикла проекта. У-1. Умеет применять информационные технологии и методы управления проектом на всех этапах жизненного цикла. У-2. Умеет использовать современные программные средства	Б1.В.ДЭ.02.01Информационная система проекта

		особенностей различных этапов его жизненного цикла	управления проектом.	
			ИУК-2.2 З-1. Знает особенности информационных систем и технологий, применяемых на разных этапах жизненного цикла проекта. У-1. Умеет применять информационные технологии и методы управления проектом на всех этапах жизненного цикла. У-2. Умеет использовать современные программные средства управления проектом.	Б1.В.ДЭ.02.02 Информационные технологии в менеджменте
			ИУК-2.2 У-1 Умеет методически верно представить и защитить самостоятельно разработанный проект любого типа с учетом правильного применения и инструментов управления по этапам жизненного цикла	Б3.01Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
	УК-3Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИУК-3.1 Владеет навыками разработки и применения командной стратегии для достижения поставленных организационных целей	ИУК-3.1 З-1. Знает теоретические основы организации и руководства командной работы, разработки командной стратегии. У-1. Умеет организовывать и руководить работой команды. У – 2. Умеет вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели.	Б1.О.04 Теория организации и организационное поведение

			ИУК-3.1 У-1 Умеет разработать и применить стратегию командной работы для достижения поставленных организационных целей	Б3.01Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИУК-3.2Демонстрирует организационно-управленческие навыки на уровне рабочих команд проекта	ИУК-3.2 З-1. Знает принципы и динамику развития команды проекта; форсайт-технологии для разработки коллективных решений в нестандартных ситуациях. У-1. Умеет преодолевать барьеры в деловых коммуникациях, развитии организационной и социальной компетентности участников проекта. У – 2. Умет применять стратегические и тактические приемы управления командой проекта, владеет методами субъективной и объективной оценки результатов работы проектной команды.	Б1.В.01Управление командой проекта
			ИУК-3.2 У-1. Умеет аргументированно действовать при работе в команде проекта	Б3.01Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	ИУК-4.1 Осуществляет устную и письменную коммуникацию в процессе академического и профессионального взаимодействия на русском и иностранном языках с учетом принципов и требований эффективности коммуникативного	ИУК-4.1 З-1. Знает особенности коммуникации в устной и письменной формах на английском языке. У-1. Умеет строить устную и письменную речь с учетом принципов правильности, точности, лаконичности, чистоты, богатства, выразительности, логичности, уместности и других требований английского языка; вести деловую переписку, проводить деловую беседу и	Б1.О.05 Профессионально ориентированный иностранный язык

		процесса	переговоры на английском языке. У-2. Умеет составлять деловую корреспонденцию, подготовиться к деловой беседе или переговорам на английском языке.	
			ИУК-4.1 У-1. Умеет корректно применяет конструкции языка в осуществлении деловой коммуникации в устной и письменной формах в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИУК-4.2 Разрабатывает стратегию профессионального взаимодействия в соответствии с потребностями совместной деятельности, используя современные информационно-коммуникационные технологии для академического и профессионального взаимодействия	ИУК-4.2 З-1. Знает особенности коммуникационного процесса при внедрении и функционировании информационной системы управления проектами. У-1. Умеет устанавливать коммуникации с другими участниками команды проекта при работе с программными продуктами в сфере управления проектами. У-2. Умеет взаимодействовать с участниками команды проекта при работе с программными продуктами в сфере управления проектами для решения задач профессиональной деятельности.	Б1.В.ДЭ.02.01 Информационная система проекта
			ИУК-4.2 З-1. Знает особенности коммуникационного процесса при внедрении и функционировании информационной системы управления проектами. У-1.	Б1.В.ДЭ.02.02 Информационные технологии в менеджменте

			Умеет устанавливать коммуникации с другими участниками команды проекта при работе с программными продуктами в сфере управления проектами. У -2. Умеет взаимодействовать с участниками команды проекта при работе с программными продуктами в сфере управления проектами для решения задач профессиональной деятельности.	
			ИУК-4.2 У-1. Умеет использовать современные информационно-коммуникационные технологии для академического и профессионального взаимодействия в соответствии с потребностями совместной деятельности в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИУК-5.1 Коммуницирует и создает официально-деловые, профессиональные и научные тексты, учитывая национальные, этнокультурные и конфессиональные особенности оппонента и/или аудитории	ИУК-5.1 З-1. Знает существующие разнообразные философские, социальные, религиозные, этические системы и цивилизации, культурно-цивилизационные аспекты в процессах переноса западных или восточных моделей менеджмента в российскую практику. У-1. Умеет применять анализ взаимосвязи международного опыта и культурно-цивилизационного разнообразия, предупреждения возникновений ситуаций конфликта между моделями менеджмента и факторами культурного разнообразия на территориях внедрения, и принятия своевременных решений в таких ситуациях; У-2. Умеет проводить оценки вероятности возникновения ситуаций конфликта между моделями менеджмента и	Б1.В.ДЭ.01.01 Философия проектной деятельности и проектного менеджмента

			факторами культурного разнообразия на территориях внедрения.	
			ИУК-5.1 З-1. Знает характеристики основных эффективных технологий построения публичных презентаций; алгоритм подготовки профессиональных действий для достижения успеха в ходе публичного выступления с учетом поликультурного контекста среды. У-1. Умеет использовать цифровой и аналоговый каналы передачи информации в ходе выступления; учитывать интересы участников коммуникативного процесса; У-2. Умеет проводить оценку вероятности возникновения нестандартных ситуаций в ходе подготовки и проведения презентации проекта.	Б1.В.ДЭ.01.02 Практика публичных выступлений и презентации проекта
			ИУК-5.1 У-1 Умеет разрабатывать официально-деловые, профессиональные и научные тексты, учитывая национальные, этнокультурные и конфессиональные особенности оппонента и/или аудитории	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИУК-5.2 Выстраивает профессиональное взаимодействие участников проектной деятельности, учитывая потребности и особенности представителей различных социальных групп, этносов и конфессий	ИУК-5.2 З-1. Знает деловые и общекультурные особенности представителей различных социальных групп. У-1 Умеет строить устную и письменную речь с учетом деловых и общекультурных особенностей представителей различных социальных групп. У-2. Умеет составлять деловую корреспонденцию с учетом особенностей различных социальных групп, этносов и конфессий в процессе профессионального взаимодействия	Б1.О.05 Профессионально ориентированный иностранный язык

			в рамках реализации проектов.	
			ИУК-5.2 У-1 Умеет выстраивать профессиональное взаимодействие в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы, учитывая потребности и особенности представителей различных социальных групп, этносов и конфессий	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИУК-6.1 Формулирует цели, задачи и направления профессионального развития и карьерного роста с учетом условий, личностных возможностей и требований рынка труда	ИУК-6.1 З-1. Знает основы целеполагания как процесса осмысления своей деятельности (в т.ч. учебной), постановки целей и их достижения; современные методы самооценки, самоорганизации и саморазвития; основные приемы планирования собственной деятельности. У-1 Умеет самостоятельно определять цели деятельности и составлять планы деятельности; самостоятельно осуществлять, контролировать и корректировать деятельность; использовать все возможные ресурсы для достижения поставленных целей и реализации планов деятельности; выбирать успешные стратегии в различных ситуациях; У-2. Умеет формировать траектории личностного и профессионального роста на основе методов самооценки и самомотивации (под поставленную профессиональную задачу).	Б1.В.ДЭ.01.01 Философия проектной деятельности и проектного менеджмента
			ИУК-6.1 З-1. Знает социально-психологические закономерности межличностного и межгруппового восприятия информации, типичные психологические процессы в социальных группах целевой аудитории; перспективы развития коммуникаций как последействия презентации	Б1.В.ДЭ.01.02 Практика публичных выступлений и презентации проекта

			проектных идей; технологии и приемы владения аудиторией в ходе публичного выступления и презентации. У-1 Умеет оценивать уровень собственных психологических знаний и определять потребность в дальнейшем обучении; управлять состоянием слушателей в ходе презентации в среде с определенном культурным контекстом; У-2. Умеет работать с информацией в ходе подготовки публичного выступления; эффективно использовать визуальные средства информации.	
			ИУК-6.1 У-1 Умеет характеризовать основные формы и способы саморазвития как личностного, так и профессионального; обоснованно выбирает способы достижения целей саморазвития и оценки результатов своих действий по самообразованию и саморазвитию	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИУК-6.2 Применяет способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки	ИУК-6.2 З-1. Знает основы целеполагания как процесса осмысления своей деятельности (в т.ч. учебной), постановки целей и их достижения; современные методы самооценки, самоорганизации и саморазвития; основные приемы планирования собственной деятельности. У-1. Умеет самостоятельно определять цели деятельности и составлять планы деятельности; самостоятельно осуществлять, контролировать и корректировать деятельность; использовать все возможные ресурсы для достижения поставленных целей и реализации планов деятельности; выбирать успешные стратегии в различных ситуациях. У-2. Умеет формировать траектории личностного и	Б1.В.ДЭ.02.03 Социально-психологические технологии адаптации к профессиональной деятельности

			профессионального роста на основе методов самооценки и самомотивации (под поставленную профессиональную задачу).	
			ИУК-6.2 З-1. Знает методики самооценки собственной деятельности У-1 Умеет определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки У-2 Умеет провести самооценку собственной деятельности для определения приоритетов в ней и ее совершенствования	Б2.О.01(У) Ознакомительная практика
			ИУК-6.2 У-1 Умеет применяет способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
	ОС ВО			
	ОПК ОС- 1 Способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды	ИОПК ОС-1.1 Использует фундаментальные знания в области экономики и теории организации при решении задач управления проектом	ИОПК ОС-1.1 З-1. Знает (на продвинутом уровне) экономическую, организационную и управленческую теории, инновационные подходы к управлению. З-2. Знает (на продвинутом уровне) принципы обобщения и критического анализа практик управления. У-1 Умеет решать профессиональные задачи на основе знания экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	Б1.О.01 Управленческая экономика

			ИОПК ОС-1.1 З-1. Знает требования к процессу разработки и реализации организационно-управленческих решений. У-1 Умеет применять методы оценки операционной и организационной эффективности организационно-управленческих решений, социальной значимости, учитывая социальную и этическую ответственность за принятые решения; У-2. Умеет внедрять изменения, обеспечивать реализацию текущих процессов и адаптировать систему управления в соответствии с принятыми стратегическими и тактическими управленческими решениями.	Б1.О.02 Методы исследований в менеджменте
			ИОПК ОС-1.1 З-1. Знает закономерности устройства, функционирования и развития различных типов организаций как сложных динамических систем, принципы и теории организационного поведения У-1 Умеет применять принципы и технологи разработки управленческих решений в социально-экономических системах, методы реализации основных управленческих функций	Б1.О.04 Теория организации и организационное поведение
			ИОПК ОС-1.1 З-1. Знает торию менеджмента, сущность и особенности применения концепции бенчмаркинга. У-1 Умеет формулировать управленческие задачи с учетом изменений внешней среды. У-2. Умеет применять экономический инструментарий при	Б1.О.06 Современный менеджмент

			выполнении конкретных управленческих задач в рамках реализуемого проекта.	
			ИОПК ОС-1.1 У-1 Умеет применить фундаментальные знания в области экономики и теории организации при подготовке к защите и защите выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК ОС-1.2 Формулирует и обосновывает организационно-управленческие решения в сфере менеджмента на основе методов и инструментов стратегического управления, методов обобщений и критического анализа практик управления	ИОПК ОС-1.2 З-1. Знает требования и источники информации, необходимой для построения математической модели, в том числе моделях фаз жизненного цикла проекта. З-2. Знает процесс построения моделей проекта, методы исследования моделей проекта. У-1 Умеет адаптировать математические модели в соответствии с условиями задач профессиональной деятельности, реализовать методы исследования моделей проекта. У-2. Умеет проводить анализ результатов моделирования, в том числе моделирования фаз жизненного цикла проекта, использует результаты моделирования в управлении проектами.	Б1.О.08 Математические модели в теории управления и исследование операций
			ИОПК ОС-1.2 З-1. Знает теорию и концепции стратегического менеджмента, методы и инструменты стратегического анализа У-1 Умеет обосновывать организационно-управленческие решения на основе применения стратегических матриц и моделей.	Б1.О.09 Современный стратегический анализ
			ИОПК ОС-1.2 З-1.	Б2.О.01(У) Ознакомительная

			Знает основополагающие теории управления в сферах экономики и инноваций, а также приемы и методы обобщения и анализа практик управления У-1 Умеет применять полученные знания при решении задач функциональных областей профессиональной деятельности У-2 Умеет применять методы и инструменты оценки существующего практического опыта с целью администрирования и управления проектной деятельностью	практика
			ИОПК ОС-1.2 У-1 Умеет обосновывать организационно-управленческие решения в сфере управления проектами на основе методов и инструментов стратегического управления, методов обобщений и критического анализа практик управления в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК ОС-2 Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач	ИОПК ОС-2.1 Систематизирует, структурирует, группирует, осуществляет компиляцию информацию с применением информационно-аналитических технологий	ИОПК ОС-2.1 З-1. Знает методические основы сбора и анализа данных с применением информационно-аналитических технологий. У-1. Умеет правильно понимать и интерпретировать результаты анализа эмпирической информации, анализировать и синтезировать изучаемый материал. У-2. Умеет применять методы сбора и анализа информации, полученной из разных источников в соответствии с требованиями верификации данных, критериями системного, комплексного и ситуационного подхода.	Б1.О.02 Методы исследований в менеджменте

			ИОПК ОС-2.1 У-1 Умеет систематизировать, структурировать, группировать информацию с применением информационно-аналитических технологий в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК ОС-2.2 Проводит анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации на основе современных информационных технологий	ИОПК ОС-2.2 З-1. Знает суть математических моделей, в том числе модели принятия решений, процесс построения моделей, методы исследования моделей, в том числе в условиях неопределенности и риска, технологии принятия решений, метод анализа и синтеза для принятия решений. У-1. Умеет адаптировать математические модели в соответствии с условиями задач профессиональной деятельности; реализовать технологию принятия решений; реализовать методы исследования моделей, в том числе в условиях неопределенности и риска; использовать методы анализа и синтеза для принятия решений. У-2. Умеет принимать решения в различных условиях, в том числе в кризисных ситуациях; проводить анализ результатов моделирования в соответствии с условиями задач профессиональной деятельности; использовать результатов моделирования в управлении.	Б1.О.08 Математические модели в теории управления и исследование операций
			ИОПК ОС-2.2 З-1 Знает основные методики и техники сбора, обработки и анализа данных, назначение и возможности интеллектуальных информационно-аналитических систем У-1 Умеет организовать процесс сбора, обработки, анализа и интерпретации данных в контексте управленческих целей и исследовательских задач	Б2.О.01(У) Ознакомительная практика

			У-2 Умеет самостоятельно провести практическое исследование при решении управленческих и исследовательских задач	
			ИОПК ОС-2.2 У-1 Умеет проводить анализ и моделирование процессов управления проектом на основе современных информационных технологий в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК ОС-3 Способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей	ИОПК ОС-3.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает бизнес-модели развития организации, а также осуществлять руководство проектом с использованием современного управленческого и финансового инструментария	ИОПК ОС-3.1 З-1. Знает принципы руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления. У-1. Умеет осуществлять руководство проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, финансово-экономического инструментария.	Б1.О.01 Управленческая экономика
			ИОПК ОС-3.1 З-1. Знает основные финансовые показатели деятельности корпораций, денежных потоков, генерируемых различными видами активов корпораций для определения источников повышения их стоимости и принятия управленческих решений, методы стратегического планирования и бюджетирования корпорации. У-1. Умеет рассчитывать денежные потоки и основные финансовые показатели деятельности корпораций; применять методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач корпорации, составлять стратегические планы и бюджеты	Б1.О.03 Корпоративные финансы

			для оптимизации деятельности корпорации.	
			ИОПК ОС-3.1 З-1. Знает теоретические основы разработки корпоративной стратегии, программы организационного развития и изменений. У-1. Умеет разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений, осуществлять реализацию корпоративной стратегии, программ организационного развития и изменений.	Б1.О.04 Теория организации и организационное поведение
			ИОПК ОС-3.1 З-1. Знает принципы управления проектами, формирования команд проекта, эффективного взаимодействия членов команды проекта. У-1. Умеет разработать календарные планы выполнения работ и использования ресурсов; У-2. Умеет реализовать общее руководство проектами, оценку выполнения проекта, контроль и координацию взаимоотношений между функциональными группами, используя лидерские и коммуникационные навыки.	Б1.О.07 Проектное управление и администрирование
			ИОПК ОС-3.1 У-1 Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывает бизнес-модели развития организации в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

		ИОПК ОС-3.2 Применяет современные методы и модели управления с целью разработки оптимальной стратегии развития организации, планирования ее инновационных преобразований	ИОПК ОС-3.2 З-1. Знает принципы выявления и оценки новых рыночных возможностей, теоретические основы построения бизнес – модели организации. У-1. Умеет руководить проектной и процессной деятельностью в организации, оценивать новые рыночные возможности, разработать стратегию создания бизнес-модели организации на основе применения современных практик стратегического анализа.	Б1.О.09 Современный стратегический анализ
			ИОПК ОС-3.2 З-1 Знает основы стратегий развития инновационных направлений деятельности организации и особенности их практической реализации, теоретические основы организации бизнес-моделей; У-1 Умеет организовать процесс планирования оптимальной стратегии развития; оценивать новые рыночные возможности организации У-2 Умеет разработать стратегию создания и соответствующей им бизнес-модели организации, применения способов и приемов руководства проектной и процессной деятельностью в организации	Б2.О.01(У) Ознакомительная практика
			ИОПК ОС-3.2 У-1 Умеет применять современные методы и модели управления с целью разработки оптимальной стратегии развития организации, планирования ее инновационных преобразований в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

	ОПК ОС-4 Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях	ИОПК ОС-4.1 Использует методологию научного исследования в процессе выявления и изучения проблемного вопроса в области управления проектами и в смежных областях	ИОПК ОС-4.1 З-1. Знает основные логические законы и правила проведения научных исследований, методы и инструменты исследований в менеджменте. У-1. Умеет самостоятельно проводить исследования, делать обоснованные выводы и давать рекомендации по решению проблем управления. У-2. Умеет использования методы, методики и технологии в области менеджмента, определяя их практическую значимость в современных условиях и самостоятельно формулируя выводы и предложения по совершенствованию и обновлению исходной базы.	Б1.О.02 Методы исследований в менеджменте
			ИОПК ОС-4.1 З-1. Знает основные этапы процесса исследования проблем управления проектами и их содержании. У-1. Умеет организовать процесс исследования проблем управления проектами; У-2. Умеет обосновать актуальность и практическую значимости темы исследования в области управления проектами.	Б1.О.07 Проектное управление и администрирование
			ИОПК ОС-4.1 У-1 Умеет применять методологию научного исследования в процессе выявления и изучения проблемного вопроса в области управления проектами и в смежных областях в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК ОС-4.2 Разрабатывает программу	ИОПК ОС-4.2 З-1.	Б1.О.08 Математические

		исследований с использованием моделирования, защищает научно-исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры	Знает актуальные проблемы менеджмента, которые могут быть решены посредством экономико-математического моделирования. У-1. Умеет адаптировать математические модели в соответствии с условиями задач профессиональной деятельности. У-2. Умеет использовать результаты моделирования при разработке и реализации проектов	модели в теории управления и исследование операций
			ИОПК ОС-4.2 З-1 Знает основные логические законы и правила проведения научных исследований, методы научного познания и основы научной этики У-1 Умеет самостоятельно проводить исследования, делать обоснованные выводы и давать рекомендации по решению проблем управления и смежных областей У-2 Умеет самостоятельного проводить теоретические и практические исследования, научно-исследовательские проекты	Б2.О.01(У) Ознакомительная практика
			ИОПК ОС-4.2 У-1 Умеет разработать программу исследований с использованием моделирования, защищает научно-исследовательский проект в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

Таблица 2.

Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
Организационно-управленческая	08 Финансы и экономика (в сфере внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования, управления рисками, организации закупок).	ПС-08.036, приказ Минтруда России № 497н от 23.09.2024 Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по работе с инвестиционными проектами». Регистрационный номер Минюста России № 79885 от 24.10.2024	ОТФ: Реализация инвестиционного проекта (В/7) ТФ: Управление эффективностью инвестиционного проекта (В/01.7) ТФ: Управление рисками инвестиционного проекта	ПКс-1 Способен разрабатывать управленческие решения с учетом путей повышения эффективности по этапам реализации инвестиционного проекта	ИПКс-1.1 Осуществляет выбор методов оценки стоимости проектов, грамотно составляет смету проектных затрат как средство повышения эффективности управления проектом	ИПКс-1.1 З-1. Знает сущность бюджетирования и его место и роль в управлении проектами. З-2. Знает принципы и содержание управления изменениями как неотъемлемой часть проектного менеджмента и программы организационного развития. У-1. Умеет правильно формулировать цели и задачи бюджетирования, применять методы расчета показателей стоимости проекта, правильно	Б1.В.03 Бюджетирование и управление стоимостью проекта

		https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_489198/	(В/03.7) ТФ: Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта (В/04.7)			планировать и реализовывать процедуры мониторинга проекта в контексте системы контроля. У-2. Умеет управлять издержками инвестиционного проекта, оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту У-3. Умеет самостоятельно определять структуру и наполнение плана (бюджета) проекта, самостоятельно определять мероприятий корректирующего и предупреждающего характера с целью реализации обоснованных изменений.	
						ИПКс-1.1 З-1. Знает сущность и основные понятия теории управления качеством в рамках реализации инвестиционного проекта. З-2. Знает принципы и методы управления качеством инвестиционного проекта. У-1.	Б1.В.08 Управление качеством проекта

						Умеет оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту, разрабатывать план управления качеством проекта. У-2. Умеет планировать этапы управления качеством инвестиционного проекта, определять оптимальные методы и инструменты управления качеством.	
						ИПКс-1.1 З-1. Знает современные проблемы управления проектами, факторы, оказывающие влияние на эффективность деятельности коллектива, команды проекта; методы управления группами (командами) сотрудников, проектами и сетями У-1 Умеет применять полученные знания при организации эффективной работы группы (команды) сотрудников, администрировании проектов У-2 Умеет применять административными навыками; навыками управления группами (командами) сотрудников,	Б2.В.01(П) Практика по профилю профессиональной деятельности

						проектами У-3 Умеет осуществлять выбор методов оценки эффективности управления группами (командами) сотрудников, проектами	
						ИПКс-1.1 У-1 Умеет осуществлять выбор методов оценки стоимости проектов, грамотно составляет смету проектных затрат как средство повышения эффективности управления проектом в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
					ИПКс-1.2 Планирует содержания этапов процесса управления проектами, функциональных областей управления, контролирует качество реализации проекта, управляет командой проекта	ИПКс-1.2 З-1. Знает способы анализа систем целей и ценностей участников проектной деятельности; З-2. Знает методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта. У-1. Умеет описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и	Б1.В.01 Управление командой проекта

						соответствующие взаимосвязи, организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту У-2. Умеет мотивировать команду в условиях социально-экономических изменений, определения состава участников проекта, развивать команды инвестиционного проекта; самостоятельно выбирать технологии и методические подходы, обеспечивающие эффективную работу проектной команды.	
						ИПКс-1.2 З-1. Знает методы и модели управления инвестиционными проектами З -2. Знает методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов У-1 Умеет применять успешные отечественные и зарубежные исследовательские практики анализа уровня	Б1.В.ДЭ.04.01 Проектное управление в органах исполнительной власти

						эффективности деятельности участников, входящих в систему корпоративно-финансовых отношений проектной деятельности, в числе которых - федеральные органы исполнительной власти, органы исполнительной власти субъектов РФ, а также органы местного самоуправления; У-2 Умеет оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту, декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами. У-3 Умеет разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту, планировать этапы реализации инвестиционного проекта	
						ИПКс-1.2 З-1. Знает содержание законов и закономерностей, механизмов и технологий управления социальными	Б1.В.ДЭ.04.02 Управление социальными проектами

						проектами; принципов исследовательской и прогнозно-аналитической и проектной деятельности по актуальным проблемам социальной сферы, принципов их профессиональной оценки З-2 Знает методы и модели управления социальными проектами З-3 Знает методические рекомендации по оценке эффективности социальных проектов У-1 Умеет применять теоретические знания в области управления социальными проектами для решения социальных проблем в регионе в соответствии с этическими нормами и правилами; анализировать существующие тенденции в социальной сфере; оценивать эффективность использования ресурсов по социальному проекту У-2 Умеет декомпозировать социальный проект на стандартные этапы с четко	

						установленными результатами, разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по социальному проекту У-3 Умеет планировать этапы реализации социального проекта, рассчитывать эффективность и последствия реализуемых социальных проектов.	
						ИПКс-1.2 З-1.	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
Организационно-управленческая	08 Финансы и экономика (в сфере внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования, управления рисками, организации закупок).	ПС-08.036, приказ Минтруда России № 497н от 23.09.2024 Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по работе с инвестиционными проектами». Регистрационный номер	ОТФ: Реализация инвестиционного проекта (В/7) ТФ: Управление эффективностью инвестиционного проекта (В/01.7) ТФ:	ПКс-2 Способен разрабатывать интегрированную систему коммуникаций инвестиционного проекта	ИПКс-2.1 Осуществляет выбор коммуникационных моделей и технологий в рамках реализации проекта, в том числе разрабатывает и проводит презентации проекта	ИПКс-2.1 З-1. Знает принципы и правила построения коммуникаций между участниками инвестиционного проекта У-1 Умеет разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта, вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, проводить совещания по инвестиционному проекту	Б1.В.ДЭ.01.02 Практика публичных выступлений и презентации проекта

		Минюста России № 79885 от 24.10.2024 https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_489198/	Управление коммуникациями инвестиционного проекта (В/02.7) ТФ: Управление рисками инвестиционного проекта (В/03.7) ТФ: Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта (В/04.7)			в рамках реализации инвестиционного проекта У-2 Умеет организовать публичные слушания по инвестиционному проекту (в случае необходимости), обсуждения в прессе результатов реализации инвестиционного проекта с получением обратной связи от нужной целевой аудитории по инвестиционному проекту	
						ИПКс-2.1 У-1. Умеет планировать содержание этапов управления проектами в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

						ИПКс-2.1 З-1. Знает сущность и значение информации в анализе проблемных ситуаций и как это взаимосвязано с личной, профессиональной и корпоративной репутацией; У-1 Умеет использовать инструменты социальных сетей для достижения коммуникативных целей и анализа результата; У-2 Умеет создать персональный цифровой портрет на основе карты цифровой репутации.	ФТД.01 Управление цифровой репутацией
						ИПКс-2.1 З-1. Знает роль и значение бренд-проектов для предприятия в современных условиях. У-1 Умеет выявлять, систематизировать, анализировать рыночную информацию, полученную в результате исследований, и применять ее при разработке бренд-проектов; У-2	ФТД.02 Бренд-менеджмент

						Умеет разработать содержание основных элементов системы управления бренд-проектами.	
					ИПКс-2.2 Контролирует соответствие системы коммуникаций проекта организационно-правовым условиям его реализации, в том числе состав исполнительной документации, подготовку конкурсной документации, проводит актуализацию иных правовых документов по проекту	ИПКс-2.2 З-1. Знает содержание нормативно-правовых документов, регламентирующих коммуникационные аспекты проектной деятельности коммерческих, общественных структур и в системе государственного (муниципального) управления; качественных методов анализа, применяемого в юридической практике У-1 Умеет использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регламентирующих проектную деятельность У-2 Умеет осуществлять подготовку аналитических материалов, обеспечивающих нормативно-правовое	Б1.В.07 Правовое регулирование проектной деятельности

						сопровождение процесса разработки и реализации проектов в коммерческих, общественных структурах и в системе государственного (муниципального) управления, У-3 Умеет осуществлять подготовку отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по инвестиционному проекту; конкурсной документации и информации о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту (в случае необходимости)	
						ИПКс-2.2 З-1. Знает системы коммуникаций проекта, коммуникационных моделей и технологий У-1 Умеет применять приемы и способы критического оценивания информации с целью разработки и последующей реализации управленческих стратегий и тактик, программ реализации проектов	Б2.В.01(П) Практика по профилю профессиональной деятельности

						У-2 Умеет подготовить конкурсную документацию по проекту, разработать коммуникационные инструментов проекта У-3 Свободно определяет соответствие системы коммуникаций проекта организационно-правовым условиям его реализации	
						ИПКс-2.2 У-1. Умеет оценить соответствие системы коммуникаций проекта организационно-правовым условиям его реализации, в том числе состав исполнительной документации, подготовку конкурсной документации, проводит актуализацию иных правовых документов по проекту	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
Организационно-управленческая	08 Финансы и экономика (в сфере внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита,	ПС-08.036, приказ Минтруда России № 497н от 23.09.2024 Об утверждении профессионального	ОТФ: Реализация инвестиционного проекта (В/7) ТФ: Управление	ПКс-3 Способен выявлять, оценивать и ранжировать риски инвестиционного проекта, определять	ИПКс-3.1 Оценивает и ранжирует выявленные риски с точки зрения их влияния на результат проекта	ИПКс-3.1 З-1. Знает сущность и основные понятия теории управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта З-2. Знает категории рисков и	Б1.В.06 Управление рисками проекта

	финансового консультирования, управления рисками, организации закупок).	стандарта «Специалист по работе с инвестиционными проектами». Регистрационный номер Минюста России № 79885 от 24.10.2024 https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_489198/	эффективностью инвестиционного проекта (В/01.7) ТФ: Управление рисками инвестиционного проекта (В/03.7) ТФ: Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта (В/04.7)	методы и инструменты управления рисками		их роль в менеджменте организации в рамках реализации инвестиционного проекта; З-3. Знает понятие вероятности воздействия рисков и системы рисков в рамках реализации инвестиционного проекта и; З-4. Знает принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта З-5. Знает методы разработки и реализации программы управления рисками в рамках реализации инвестиционного. У-1 Умеет выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта; У-2 Умеет разрабатывать матрицу рисков инвестиционного проекта; У-3 Умеет разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта.	

						У-4 Умеет документировать рисков инвестиционного проекта; У-5 Умеет оценивать и ранжировать выявленные риски по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта, определять оптимальные методы и инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта.	
					ИПКс-3.2 Применяет методы и инструменты управления рисками в рамках реализации проекта	ИПКс-3.2 З-1. Знает особенности и параметры эффективного управления бизнес-процессами и управления проектами в органах исполнительной власти; З-2 Знает методики экспертной оценки рисков в рамках реализации инвестиционного проекта, методы и модели управления рисками проекта в рамках его реализации З-1. Знает особенности ограничений и рисков	Б1.В.ДЭ.04.01 Проектное управление в органах исполнительной власти

						внедрения проектного управления в государственных и муниципальных органах власти У-1 Умеет разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта У-2 Умеет определять методы и инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта У-3 Умеет разрабатывать мероприятия по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта	
						ИПКс-3.2 З-1. Знает особенности специфики осуществления поиска и привлечения ресурсов для реализации социального проекта; З-2. Знает суть механизмов осуществления межведомственного	Б1.В.ДЭ.04.02 Управление социальными проектами

						сотрудничества в проектной деятельности в социальной сфере; З-3. Знает особенности и параметры эффективного управления бизнес-процессами и управления социальными проектами; З-4. Знает методики экспертной оценки рисков в рамках реализации инвестиционного проекта З-5. Знает методы и модели управления рисками социального проекта в рамках его реализации З-6. Знает суть ограничений и рисков внедрения проектного управления в социальной сфере У-1 Умеет анализировать проект с позиции адекватной оценки его результатов; У-2 Умеет прогнозировать ожидаемые результаты проектной деятельности; У-3 Умеет использовать количественные и	

						качественные методы для проведения научных исследований и управления бизнес-процессами; У-4 Умеет разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта У-5 Умеет Проводить расчет возможных рисков при реализации социального проекта; необходимых ресурсов для реализации социального проекта с целью решения социальных проблем; У-6 Умеет осуществлять контроль соответствия разрабатываемых социальных проектов действующим социальным нормам экономических, политических и культурных отношений. определение методов и инструментов управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта	

						ИПКс-3.2 З-1. Знает задачи, принципы и методы управления рисками проекта; У-1 Умеет выявлять, систематизировать и оценивать уровень инвестиционных рисков на основе содержания собранной и изученной информации о среде проекта У-2 Умеет определять методы и инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционных проектов предприятия У-3 Свободно владеет алгоритмом разработки мероприятий по управлению рисками проекта	Б2.В.01(П) Практика по профилю профессиональной деятельности
						ИПКс-3.2 У-1 Умеет применять методы и инструменты управления рисками в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

Организационно-управленческая	08 Финансы и экономика (в сфере внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования, управления рисками, организации закупок).	ПС-08.036, приказ Минтруда России № 497н от 23.09.2024 Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по работе с инвестиционными проектами». Регистрационный номер Минюста России № 79885 от 24.10.2024 https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_489198/	ОТФ: Реализация инвестиционного проекта (B/7) ТФ: Управление эффективностью инвестиционного проекта (B/01.7) ТФ: Управление коммуникациями инвестиционного проекта (B/02.7) ТФ: Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта	ПКс-4 Способен управлять сроками инвестиционного проекта, контролировать его текущие промежуточные результаты, оценивать эффективность использования ресурсов по проекту	ИПКс-4.1 Планирует сроки реализации проекта, длительность операций инвестиционного проекта	ИПКс-4.1 З-1. Знает содержание составляющих маркетинга проекта (стратегии, концепции инструментов, бюджета); З-2. Знает основы управления маркетингом в рамках управления проектами, в том числе и управление маркетинговыми коммуникациями; У-1 Умеет планировать и реализовывать маркетинговые мероприятия по проекту (в том числе и маркетинговые коммуникации); У-2 Умеет разработать, реализовать и контролировать маркетинговые мероприятия проекта.	Б1.В.02 Маркетинг проекта

			(В/04.7)				
						ИПКс-4.1 З-1. Знает содержание принципов, методов и моделей управления временными параметрами проекта в процессе его реализации; У-1 Умеет оценивать длительность операций и этапов инвестиционного проекта; У-2 Умеет планировать сроки и управлять сроками проекта.	Б1.В.08 Управление качеством проекта
						ИПКс-4.1 У -1. Умеет определять сроки реализации проекта, длительность операций инвестиционного проекта в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационн ой работы
					ИПКс-4.2 Контролирует реализацию проекта, выявляет	ИПКс-4.2 З-1. Знает теоретические основы системного анализа, теории принятия	Б1.В.04 Анализ и управленческий консалтинг проекта

					отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по проекту, проводит мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по проекту	решений в рамках реализации инвестиционного проекта У-1 Умеет оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту в ходе реализации управленческого консультирования проекта У-2 Умеет выявлять отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин У-3 Умеет оценить соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта У-4 Умеет контролировать текущие промежуточные результаты инвестиционного проекта и планировать сроки инвестиционного проекта	
						ИПКс-4.2 З-1.	Б1.В.07 Правовое

						Знает нормативно-правовые документы, регламентирующие реализацию проектной деятельности коммерческих, общественных структур и в системе государственного (муниципального) управления У-1 Умеет осуществлять выбор качественных методов анализа содержания нормативно-правовых документов, регламентирующих проектную деятельность коммерческих, общественных структур и в системе государственного (муниципального) управления; У- 2 Умеет применять методы разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту, организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту; У-3	регулирование проектной деятельности

						Умеет применять инструменты мониторинга и содействия в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту.	
						ИПКс-4.2 З-1. Знает сущность и методы управления сроками проекта, контроля его реализации У-1 Умеет применять полученные знания при администрировании проектов У-2 Умеет оценить соответствие результатов проекта плановым показателям У-3 Свободно планирует сроки реализации проекта и контролирует текущие промежуточные результаты	Б2.В.01(П) Практика по профилю профессиональной деятельности
						ИПКс-4.2 У-1. Умеет выявлять отклонения от плана-	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной

						графика исполнения контрактных обязательств по проекту, проводит мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по проекту в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	квалификационной работы
Информационно-аналитическая	08 Финансы и экономика (в сфере внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования, управления рисками, организации закупок).	ПС-08.036, приказ Минтруда России № 497н от 23.09.2024 Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по работе с инвестиционными проектами». Регистрационный номер Минюста России № 79885 от 24.10.2024 https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_489	ОТФ: Реализация инвестиционного проекта (В/7) ТФ: Управление эффективностью инвестиционного проекта (В/01.7) ТФ: Управление коммуникациями инвестиционного проекта (В/02.7)	ПКс-5 Способен использовать количественные и качественные методы в рамках проведения прикладных исследований по проекту	ИПКс-5.1 Раскрывает структуру и содержание этапов прикладного исследования по проекту, с учетом особенностей количественных и качественных методов	ИПКс-5.1 З-1. Знает о целях, функциях, этапах внедрения информационной системы управления проектом, классификации систем управления проектами, существующих на российском рынке, об алгоритме создания компьютерной модели проекта; З-2 Знает системы управления информацией в рамках реализации инвестиционного проекта У-1 Умеет осуществлять выбор программного обеспечения для управления проектами, реализовывать на практике алгоритм создания компьютерной модели	Б1.В.ДЭ.02.01 Информационная система проекта

		198/	ТФ: Управление рисками инвестиционного проекта (В/03.7) ТФ: Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта (В/04.7)			проекта; У-2 Умеет работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта У-3 Умеет осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта, собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению У-4 Умеет применять современные средства и технологии программных продуктов по управлению проектами. У-5 Умеет организовать информационное взаимодействие по инвестиционному проекту между участниками проекта	
						ИПКс-5.1	Б1.В.ДЭ.02.02

						З-1. Знает о целях, функциях, этапах внедрения информационной системы управления проектом, классификации систем управления проектами, существующих на российском рынке, об алгоритме создания компьютерной модели проекта; З-2 Знает системы управления информацией в рамках реализации инвестиционного проекта У-1 Умеет осуществлять выбор программного обеспечения для управления проектами, реализовывать на практике алгоритм создания компьютерной модели проекта; У-2 Умеет работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта У-3 Умеет осуществлять поиск необходимой информации	Информационные технологии в менеджменте

						для подготовки и реализации инвестиционного проекта, собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению У-4 Умеет применять современные средства и технологии программных продуктов по управлению проектами. У-5 Умеет организовать информационное взаимодействие по инвестиционному проекту между участниками проекта	
						ИПКс-5.1 У-1 Умеет раскрыть структуру и содержание этапов прикладного исследования по проекту, с учетом особенностей количественных и качественных методов в процессе подготовки к защите и защиты выпускной	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

						квалификационной работы	
					ИПКс-5.2 Применяет количественные и качественные методы для исследования проблем функциональных областей управления проектами	ИПКс-5.2 З-1. Знает содержание количественных и качественных методов проведения прикладных маркетинговых исследований; методов, используемых при анализе рынка, потребителей, цен, товара, рекламы, тенденций конкурентной среды бизнеса для реализации проекта; У-1 Умеет анализировать данные из источников и оценивать качество и достоверность предоставленной информации по явным и неявным признакам; У-2 Умеет анализировать рыночную ситуацию, потребителей, цены, рекламу, товары, конкурентную среду бизнеса для реализации проекта; У-3 умеет подготовить информацию об инвестиционном проекте;	Б1.В.05 Прикладные маркетинговые исследования

						применить результаты прикладных маркетинговых исследований в принятии управленческих решений для реализации проекта.	
						ИПКс-5.2 З-1 Знает основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления проектами, его функциональными областями У-1 Умеет применять методы анализа функциональных областей управления проектами для целей управления; готовить аналитические материалы по результатам их применения У-2 Умеет проводить анализ функциональной области управления проектами У-3 Свободно владеет методикой подготовки аналитических материалов по итогам анализа функциональной области управления проектами	Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа

						ИПКс-5.2 З-1 Знает основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления проектами, его функциональными областями У-1 Умеет применять методы анализа функциональных областей управления проектами для целей управления; готовить аналитические материалы по результатам их применения У-2 Умеет проводить анализ функциональной области управления проектами У-3 Свободно владеет методикой подготовки аналитических материалов по итогам анализа функциональной области управления проектами	Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика
						ИПКс-5.2 У-1 Умеет применять количественные и качественные методы для исследования проблем	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

						функциональных областей управления проектами в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	
						ИПКс-5.2 З-1 Знает основные методы и приемы продвижения информации; У-1 Умеет определять оптимальную социальную сеть для наиболее эффективной коммуникации с целевой аудиторией; У-2 Умеет применять инструменты разработки информационных кампаний в социальных сетях и отслеживания их эффективности	ФТД.01 Управление цифровой репутацией
						ИПКс-5.2 З-1 Знает основные стратегии бренд-менеджмента, их преимущества и специфику; З-2 Знает специфику прикладных исследований	ФТД.02 Бренд-менеджмент

						в области бренд-менеджмента; У-1 Умеет применять коммуникационные технологии в создании имиджа бренда; У-2 Умеет проводить аудит брендов компании по выбранным методикам; У-3 Умеет применять нормативные документы в отношении объектов и предмета брендинга; У-4 Умеет работать с нормативными документами, регламентирующими систему бренд-менеджмента компании.	
Информационно-аналитическая	08 Финансы и экономика (в сфере внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования,	ПС-08.036, приказ Минтруда России № 497н от 23.09.2024 Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по работе с инвестиционн	ОТФ: Реализация инвестиционного проекта (В/7) ТФ: Управление эффективностью инвестиционного	ПКс-6 Способен использовать методы экономического и стратегического анализа в целях оптимизации параметров инвестиционного проекта	ИПКс-6.1 Определяет необходимые методики и методы экономического и стратегического анализа, применяет методы экономического и	ИПКс-6.1 З-1. Знает сущность методов экономического и стратегического анализа бюджета проекта и структурных элементов процесса разработки и определения стоимости проекта. З-2. Знает содержание отечественных и	Б1.В.03 Бюджетирование и управление стоимостью проекта

	управления рисками, организации закупок).	ыми проектами». Регистрационный номер Минюста России № 79885 от 24.10.2024 https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_489198/	проекта (В/01.7) ТФ: Управление рисками инвестиционного проекта (В/03.7) ТФ: Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта (В/04.7)		стратегического анализа в решении задач управления стоимостью проекта	международных методик контроля исполнения бюджета проекта и вариантов мероприятий корректирующего и предупреждающего характера. З-3. Знает механизмы финансирования инвестиционных проектов З-4. Знает инструменты проектного финансирования в рамках реализации инвестиционного проекта У-1 Умеет применять методы экономического и стратегического анализа и разрабатывать бюджет проекта с учетом интересов участников проекта в нестандартных условиях повышенной неопределенности и изменчивости факторов внутренней и внешней среды проекта. У-2 Умеет выявлять ошибки и "узкие" места бюджета проекта, предлагать пути решения выявленных проблем с учетом	

						актуальных результатов исследований в области управления проектами У-3 Умеет самостоятельно определять стоимость проекта на основе научного метода синтеза и осуществлять бюджетирование проекта различными способами. У-4 Умеет осуществлять контроль и мониторинг реализации бюджета проекта и управление стоимостью проекта с учетом	
						ИПКс-6.1 У-1. Умеет определять необходимые методики и методы экономического и стратегического анализа, применяет методы экономического и стратегического анализа в решении задач управления стоимостью проекта в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
					ИПКс-6.2 Использует экономические и	ИПКс-6.2 З-1. Знает суть методов	Б1.В.02 Маркетинг проекта

					стратегические аналитические модели для решения задач совершенствования параметров, бизнес-процессов инвестиционного проекта	экономического и стратегического анализа для процесса разработки маркетинговой составляющей проекта; З-2 Знает содержание маркетинговых инструментов продвижения проекта; У-1 Умеет анализировать данные о факторах, ценах, и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта; У-2 Умеет обосновывать выбор наиболее оптимальных методов экономического и стратегического анализа для процесса разработки маркетинговой составляющей проекта; У-3 Умеет применять экономические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу; У-3 Умеет применять методы экономического и	

						стратегического анализа для процесса разработки маркетинговой составляющей проекта; разработки маркетинговых инструментов продвижения проекта.	
						ИПКс-6.2 З-1. Знает содержание теоретико-методологических основ проектного анализа и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде при обосновании реализуемости проектов в ходе управленческого консультирования проекта У-1 Умеет применять методы проектного и стратегического анализа при планировании и обосновании целесообразности реализации проекта в условиях неопределенности внешней и внутренней среды проекта, включая использование полученной информации в ходе реализации	Б1.В.04 Анализ и управленческий консалтинг проекта

						управленческого консультирования проекта У-2 Умеет анализировать, планировать и обосновывать целесообразность реализации проекта в условиях неопределенности внешней и внутренней среды проекта, используя методы проектного анализа и методы консалтинга проекта	
						ИПКс-6.2 З-1. Знает содержание количественных и качественных методов анализа и управления рисками проектов, о содержании аналитических материалов по результатам их применения; У-1 Умеет применять методы количественного и качественного анализа проектных рисков при проведении их оценки для целей управления рисками проектов, готовить аналитические материалы по результатам оценки рисков;	Б1.В.06 Управление рисками проекта

						У-2 Умеет анализировать проектные риски и составлять отчетности по итогам анализа, выбора методов управления рисками проекта.	
						ИПКс-6.2 З-1. Знает методы экономического и стратегического анализа функциональных областей и процессов реализации проекта У-1 Умеет применять методы экономического и стратегического анализа функциональных областей и процессов реализации проекта, поведения экономических агентов во внешней среде для обоснования реализуемости проектов У-2 Умеет применять конструктивные управленческие решения на основании результатов анализа У-3 Свободно обеспечивает качество реализации	Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа

						инвестиционного проекта	
						ИПКс-6.2 З-1. Знает методы экономического и стратегического анализа функциональных областей и процессов реализации проекта У-1 Умеет применение методов экономического и стратегического анализа функциональных областей и процессов реализации проекта, поведения экономических агентов во внешней среде для обоснования реализуемости проектов У-2 Владеет навыками принятия конструктивных управленческих решений на основании результатов анализа У-3 Свободно обеспечивает качество реализации инвестиционного проекта	Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика
						ИПКс-6.2 У-1. Умеет применять экономические и стратегические аналитические модели для	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

						решения задач совершенствования параметров, бизнес-процессов инвестиционного проекта в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	
Научно-исследовательская	08 Финансы и экономика (в сфере внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования, управления рисками, организации закупок).	ПС-08.036, приказ Минтруда России № 497н от 23.09.2024 Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по работе с инвестиционными проектами». Регистрационный номер Минюста России № 79885 от 24.10.2024 https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_489198/	ОТФ: Реализация инвестиционного проекта (В/7) ТФ: Управление эффективностью инвестиционного проекта (В/01.7) ТФ: Управление рисками инвестиционного проекта (В/03.7) ТФ: Управление	ПКс-7 Способен организовывать и проводить самостоятельные научные исследования в сфере управления инвестиционными проектами в соответствии с разработанной программой	ИПКс-7.1 Разрабатывает структуру и содержание программы научного исследования в области управления проектами	ИПКс-7.1 З-1. Знает методы и технологии обработки и изложения научных материалов и научных результатов в менеджменте; методы презентации научных результатов; З-2 Знает алгоритм формулирования проблемы научного исследования, основные этапы построения гипотезы и разработки концепции научного исследования; З-3 Знает содержание технологий получения информации из открытых и закрытых источников; методы и методики проведения исследования и обработки информации в менеджменте;	Б1.В.ДЭ.03.01 Организация исследовательской деятельности

			сроками и контроль реализации инвестиционного проекта (В/04.7)			У-1 Умеет применять изученные методы и технологии обработки и изложения научных материалов и научных результатов в исследовании отдельных проблем управления, делать выводы и давать рекомендации по устранению выявленных проблем; У-2 Умеет определять проблему, гипотезу и концепцию научного исследования; У-3 Умеет организовать проведение исследования, сделать выводы и дать обоснованные рекомендации, применять методы исследования в соответствии с разработанной программой; У-4 Умеет разрабатывать документы по инвестиционному проекту У-5 Умеет презентовать полученные результаты посредством владения	

						современными методами и технологиями обработки и изложения научных материалов. У-6 Умеет составлять отчеты о ходе реализации проекта	
						ИПКс-7.1 З-1. Знает о методах управления производством и операциями, их ограничениях, достоинствах и недостатках; З-2 Знает о теоретических основах управления производством и операциями, наиболее значимых проблемах управления производством и операциями; З -3 Знает о методах и методиках анализа предметных областей управления производством и операциями; У-1 Умеет применять изученные методы к исследованию отдельных проблем управления производством и операциями, делать	Б1.В.ДЭ.03.02 Методы управления производством и операциями

						выводы и давать рекомендации по устранению выявленных проблем; У-2 Умеет определять проблемы управления производством и операциями и обосновывать гипотезу возникновения проблемы; У-3 Умеет организовать проведение анализа предметных областей управления производством и операциями, сделать выводы и дать обоснованные рекомендации; У-4 Умеет написать научный отчет, отражающий результаты проведенного исследования проблем управления производством и операциями. У-5 Умеет формулировать проблемы управления производством и операциями и построения гипотезы исследования. У-6 Умеет применять основные методы и	

						методики анализа предметных областей управления производством и операциями.	
						ИПКс-7.1 З-1. Знает современные проблемы управления проектами, методы анализа источников информации; знание методики написания научного отчета, доклада, статьи У-2 Умеет систематизировать содержание изученной информации и представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета У-2 Умеет презентовать результаты проведенного исследования На уровне опыта практической деятельности: свободно владеет алгоритмом проведения и оценивания результатов исследований	Б2.В.01(П) Практика по профилю профессиональной деятельности
						ИПКс-7.1 У-1. Умеет разрабатывать структуру и содержание программы научного	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационн

						исследования в области управления проектами в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	ой работы
					ИПКс-7.2 Формирует и реализует концепцию научного исследования, осуществлять выбор методического инструментария исследования в области управления проектами	ИПКс-7.2 З-1. Знает требования к содержанию отчета о прикладном маркетинговом исследовании, направленном на подготовку и реализацию проекта; З-2 Знает содержание актуальности, теоретической и практической значимости темы маркетингового исследования для подготовки и реализации проекта; З-3 Знает содержание этапов процесса маркетингового исследования, алгоритма разработки программы прикладного маркетингового исследования, направленного на	Б1.В.05 Прикладные маркетинговые исследования

						подготовку и реализацию проекта. У-1 Умеет написать отчет о прикладном маркетинговом исследовании, отражающем результаты проведенного исследования проблем управления проектом; У-2 Умеет обосновывать актуальность и практическую значимость выбранной темы маркетингового исследования для подготовки и реализации; У-3 Умеет разработать программы прикладного маркетингового исследования, направленной на подготовку и реализацию проекта. У-4 Умеет самостоятельно написать научный отчет, статьи или доклада, отражающих результаты проведенных исследований и включающие анализ передового опыта по теории и практики	

						проектной деятельности; содержащих оригинальные рекомендации по решению исследуемой проблемы. У-5 Умеет проводить самостоятельные исследования по проекту в соответствии с разработанной программой прикладного маркетингового исследования.	
						ИПКс-7.2 З-1. Знает алгоритм обоснования результатов научного исследования, У-1 Умеет давать обоснованные заключения по результатам проводимых исследований и оформлять их в виде научных докладов и публикаций; У-2 Умеет написать научного отчета, статьи, доклада; навыками обоснования практической значимости и актуальности научного исследования; адекватного выбора средств и методов для решения поставленных задач в научном	Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа

						исследовании У-3 Свободно владеть методологией и методикой проведения научных исследований	
						ИПКс-7.2 З-1. Знает основные результаты новейших исследований по проблемам управления проектами; У-1 Умеет обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления проектами; У-2 Умеет осуществлять научные исследования, экспериментальные работы в научной сфере, связанной с магистерской диссертацией У-3 Свободно владеет навыками оценки результатов исследований, способен решать возникающие управленческие проблемы опираясь на передовой опыт	Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика

						ИПКс-7.2 У-1. Умеет реализовать концепцию научного исследования, осуществлять выбор методического инструментария исследования в области управления проектами в процессе подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы