Лебедева Екатерина Александровна
Подписано цифровой подписью: Лебедева Екатерина Александровна
Дата: 2026.05.13 15:56:36 +03'00'

Приложение 1
к образовательной программе

Планируемые результаты
освоения образовательной программы высшего образования
– программы магистратуры по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент
Наименование образовательной программы Менеджмент в спортивной индустрии

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания**
1	2	3	4	5
ФГОС ВО	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИУК-1.1. Владеет навыками системного мышления и выявления проблематики функционирования социально-экономических систем и процессов	ИУК-1.1. З-1. Знает методологию системного подхода и принципы функционирования социально-экономических систем ИУК-1.1. У-1. Умеет выявлять проблемы и «узкие места» в деятельности организации на основе системного анализа	Б1.О.07 Современный стратегический анализ Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

		ИУК-1.2. Вырабатывает стратегию действий, направленную на развитие организации и устранение рисков возникновения проблемных ситуаций	ИУК-1.2. У-1. Умеет разрабатывать альтернативные сценарии развития и выбирать оптимальную стратегию ИУК-1.2. У-2. Умеет идентифицировать риски реализации стратегии и предлагать меры по их минимизации	Б1.О.07 Современный стратегический анализ Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
ФГОС ВО	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.1. Может сформулировать концепцию проекта с учетом ограничений и возможных рисков его реализации	ИУК-2.1. З-1. Знает принципы целеполагания и проектного анализа ИУК-2.1. У-1. Умеет формулировать цель, задачи и результаты проекта, оформлять проектную инициативу	Б1.В.07 Управление проектами в спорте Б1.В.ДЭ.02.02 Управление инновационными и ведущими спортивными организациями Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИУК-2.2. Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом его стоимостных, временных и иных параметров	ИУК-2.2. З-1. Знает методы оценки ресурсов (материально-технических, финансовых, человеческих) для реализации проекта управления спортивным сооружением. ИУК-2.2. У-1. Умеет	Б1.В.ДЭ.02.01 Управление спортивными сооружениями и физкультурно-оздоровительными комплексами

			определять способы управления проектом (календарное планирование, бюджетирование, управление рисками) с учетом параметров проекта	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
ФГОС ВО	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИУК-3.1. Понимает и может применить на практике стратегию и тактику групповой работы	ИУК-3.1. З-1. Знает теории лидерства и мотивации в контексте командного взаимодействия ИУК-3.1. У-1. Умеет ставить командные цели и распределять функциональные роли	Б1.О.03 Теория организации и организационное поведение Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИУК-3.2. Использует различные методы организации работы команды по достижению поставленной цели	ИУК-3.2. У-1. Умеет делегировать полномочия и обеспечивать координацию действий	Б1.О.06 Управление человеческими ресурсами в индустрии спорта Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
ФГОС ВО	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для	ИУК-4.1. Владеет навыками разработки стратегии профессионального	ИУК-4.1. З-1. Знает виды коммуникативных стратегий и принципы эффективного общения	Б1.О.04 Профессионально ориентированный иностранный язык

	академического и профессионального взаимодействия	взаимодействия в соответствии с потребностями совместной деятельности	ИУК-4.1. У-1. Умеет выстраивать диалог и полилог с учетом целей коммуникации	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИУК-4.2. Владеет методами совершенствования техники деловых коммуникаций для решения профессиональных задач	ИУК-4.2. З-1. Знает методы аргументации и убеждения в переговорном процессе ИУК-4.2. У-1. Умеет вести деловую переписку и публичные выступления	Б1.О.04 Профессионально ориентированный иностранный язык Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
ФГОС ВО	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИУК-5.1. Выстраивает профессиональное взаимодействие с участниками проекта с учетом особенностей их форм научного сознания, общей и деловой культуры	ИУК-5.1. З-1. Знает специфику деловой культуры в интернациональной среде ИУК-5.1. У-1. Умеет адаптировать стиль общения под особенности деловой культуры партнера	Б1.О.05 Современный менеджмент Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИУК-5.2. Владеет навыками учета особенностей представителей различных социальных групп, этносов и	ИУК-5.2. З-1. Знает этнопсихологические особенности участников коммуникации ИУК-5.2. У-1. Умеет предотвращать и урегулировать	Б1.В.ДЭ.03.01 Социально-психологические технологии адаптации к профессиональной

		конфессий в процессе профессионального взаимодействия	конфликты на почве культурных различий	деятельности Б1.В.ДЭ.03.02 Психология физической культуры и спорта Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
ФГОС ВО	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИУК-6.1. Определяет свои образовательные потребности и способы совершенствования профессиональной деятельности в спортивной индустрии на основе самооценки с учетом достижений науки и практики управления	ИУК-6.1. У-1. Умеет проводить рефлексию собственного опыта и выявлять зоны роста	Б1.О.06 Управление человеческими ресурсами в индустрии спорта Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИУК-6.2. Определяет направления собственного профессионального развития, используя для этого различные методы	ИУК-6.2. У-1. Умеет строить индивидуальную траекторию саморазвития	Б1.О.08 Научно-методический семинар "Современные проблемы управления спортом" Б3.01 Подготовка к защите и защита

				выпускной квалификационной работы
ФГОС ВО	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ИОПК ОС-1.1. Использует фундаментальные знания в области экономики и теории организации при решении задач управления физкультурно-спортивными организациями	ИОПК ОС-1.1. З-1. Знает фундаментальные законы экономики и теории организации ИОПК ОС-1.1. У-1. Умеет применять экономический инструментарий для оценки эффективности деятельности	Б1.О.02 Финансовый менеджмент и корпоративные финансы Б1.О.05 Современный менеджмент Б2.О.01(У) Ознакомительная практика Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК ОС-1.2. Находит пути и способы разрешения задач профессиональной деятельности на основе грамотной интерпретации теоретических концепций и современных практик управления в динамично меняющейся внешней	ИОПК ОС-1.2. З-1. Знает инструменты бенчмаркинга и анализа «лучших практик» ИОПК ОС-1.2. У-1. Умеет адаптировать теоретические модели к конкретным условиям деятельности организации	Б1.О.07 Современный стратегический анализ Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

		среде		
ФГОС ВО	ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ИОПК ОС-2.1. Оценивает значимую информацию с использованием современных методов управления интеллектуальными информационно-аналитическими системами	ИОПК ОС-2.1. З-1. Знает современные методы интеллектуального анализа данных (Data Mining) ИОПК ОС-2.1. У-1. Умеет работать с информационно-аналитическими системами в сфере спорта	Б1.О.01 Методы исследований в менеджменте Б1.О.08 Научно-методический семинар "Современные проблемы управления спортом" Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК ОС -2.2. Использует современные методы сбора, обработки и анализа данных, интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения задач в области профессиональной деятельности	ИОПК ОС -2.2. З-1. Знает современные методы сбора, обработки и анализа данных, включая работу с информационно-справочными системами. ИОПК ОС -2.2. У-1. Умеет самостоятельно осуществлять поиск, систематизацию и анализ информации об организации из открытых источников (официальные сайты, базы данных статистики).	Б2.О.01(У) Ознакомительная практика Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

ФГОС ВО	ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной и динамичной среды и на основе принципов социальной ответственности	ИОПК ОС-3.1. Разрабатывает стратегию развития физкультурно-спортивной организации	ИОПК ОС-3.1. З-1. Знает современные концепции стратегического менеджмента и инноватики ИОПК ОС-3.1. У-1. Умеет формулировать миссию и стратегические цели спортивной организации	Б1.О.03 Теория организации и организационное поведение Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК ОС-3.2. Демонстрирует навыки разработки бизнес-модели организации, применяя современные практики управления и реализуя лидерские и коммуникативные навыки	ИОПК ОС-3.2. З-1. Знает принципы построения бизнес-моделей и организационных структур управления физкультурно-спортивной организации. ИОПК ОС-3.2. У-1. Умеет формулировать выводы о внешней и внутренней среде организации, предлагать направления совершенствования её деятельности	Б2.О.01(У) Ознакомительная практика Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
ФГОС ВО	ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных	ИОПК ОС-4.1. Способен разработать план и выбрать методы научно-исследовательского	ИОПК ОС-4.1. З-1. Знает методологию научного исследования и требования к дизайну исследования	Б1.О.08 Научно-методический семинар "Современные

	практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	проекта	ИОПК ОС-4.1. У-1. Умеет формулировать гипотезы и определять методы их верификации **ИОПК ОС-4.2. У-2.** Умеет планировать сбор информации, выбирать методы анализа (горизонтальный, вертикальный, расчёт макроэкономических показателей) и оформлять результаты в виде отчёта.	проблемы управления спортом" Б2.О.01(У) Ознакомительная практика Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК ОС-4.2. Может систематизировать, оценивать результаты научных исследований, обосновывать их значимость, а также проводить самостоятельные исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях	ИОПК ОС-4.2. З-1. Знает правила оформления результатов НИР и требования к диссертационным работам ИОПК ОС-4.2. У-1. Умеет интерпретировать полученные данные и формулировать научную новизну	Б1.О.08 Научно-методический семинар "Современные проблемы управления спортом" Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
ФГОС ВО	ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты в профессиональной	ИОПК ОС-5.1. Демонстрирует навыки анализа и систематизации деятельности спортивной организации по	ИОПК ОС-5.1. З-1. Знает принципы государственного регулирования в сфере спорта ИОПК ОС-5.1. У-1. Умеет систематизировать информацию по направлениям	Б1.В.02 Государственное и муниципальное управление в спорте Б1.В.03 Маркетинг спортивной

	области	различным направлениям	деятельности (маркетинг, проекты и др.)	индустрии Б1.В.07 Управление проектами в спорте Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК-5.2. Применяет результаты оценки деятельности спортивной организации для разработки программ ее развития	ИОПК ОС-5.2. З-1. Знает методики оценки экономической и социальной эффективности деятельности ИОПК ОС-5.2. У-1. Умеет на основе данных диагностики разрабатывать программы развития	Б1.В.05 Управленческий анализ и диагностика деятельности физкультурно-спортивных организаций Б1.В.08 Предпринимательская деятельность в спортивной индустрии Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной

				работы

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями профессионального(ых) стандарта(ов)

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания**
1	2	3	4	5	6	7	8
организационно-управленческий	05 Физическая культура и спорт 07 Административно-управленческая и офисная деятельность	Приказ Минтруда России от 27.04.2023 № 363н «Об утверждении профессионального стандарта «Руководитель организации	D. Стратегическое управление развитием организации в области физической культуры и спорта	ПКс-1. Способен осуществлять планирование деятельности спортивной организации	ИПКс-1.1. Определяет этапы и содержание анализа развития спортивной организации	ИПКс-1.1. З‑ 1. Знает методики комплексного анализа деятельности ФСО. З‑ 2. Знает методы финансового планирования и бюджетирования в спортивных организациях.	Б1.В.01 Управленческая экономика Б1.В.13 Финансовое планирование в спорте Б2.В.01(П) Практика по профилю профессиональной деятельности

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания**
		(подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта»				ИПКс-1.1. У-1. Умеет собирать и систематизировать данные для стратегического анализа. У-2. Умеет разрабатывать финансовые планы и бюджеты для спортивных проектов. У-3. Умеет планировать, координировать и контролировать работу физкультурно-	Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						спортивной организации; планировать работу структурных подразделений.	
					ИПКс-1.2. Владеет навыками разработки и выбора стратегии, программы развития спортивной организации	ИПКс-1.2. З-1. Знает методики разработки стратегии и программ развития. З-2. Знает современные подходы и инструменты стратегического	Б1.В.ДЭ.02.01 Управление спортивными сооружениями и физкультурно-оздоровительными комплексами Б1.В.ДЭ.02.02 Управление инновационны

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						анализа (SWOT-анализ, PEST-анализ, бенчмаркинг) применительно к спортивным сооружениям. ИПКс-1.2. У-1. Умеет обосновывать стратегический выбор и разрабатывать дорожные карты. У-2. Умеет разрабатывать стратегию и программу развития	ми и ведущими спортивными организациями Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						спортивного сооружения, обосновывать выбор альтернативных стратегий. У-3. Умеет самостоятельно осуществлять научный поиск и практическую работу с информационными источниками и методами принятия решений для обоснования собственной гражданской и	

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания**
						мировоззренческой позиции.	
организационно-управленческий	05 Физическая культура и спорт	Приказ Минтруда России от 27.04.2023 № 369н	С. Управление деятельностью организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области	ПКс-2. Способен управлять физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной и воспитательной работой спортивной организации	ИПКс-2.1. Владеет навыками планирования, организационно-методического обеспечения и управления физкультурно-оздоровительной,	ИПКс-2.1. З-1. Знает основы теории и методики ФКиС, технологии организации тренировочного процесса ИПКс-2.1. У-1. Умеет разрабатывать планы физкультурно-спортивной работы	Б1.В.06 Теория и методика физической культуры и спорта Б1.В.ДЭ.01.01 Теория и методика оздоровительной физической культуры Б1.В.ДЭ.01.02 Оздоровительные технологии в фитнес-индустрии

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания**
			физической культуры и спорта		физкультурно-спортивной и воспитательной работой		Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы
					ИПКс-2.2. Определяет и обосновывает условия для физкультурно-оздоровительной, физкультур	ИПКс-2.2. З‑ 1. Знает методику организации и проведения спортивных и физкультурно-массовых мероприятий; требования к составлению	Б1.В.10 Менеджмент спортивных мероприятий Б2.В.01(П) Практика по профилю профессиональной деятельности Б3.01

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания**
					но-спортивной и воспитательной работы	программ. ИПКс-2.2 У-1. Умеет анализировать и выбирать оптимальные организационные, материально-технические и кадровые условия для реализации мероприятий разного уровня (от клубных до международных). У-2. Умеет планировать, координировать и	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						контролировать работу структурных подразделений, связанную с проведением мероприятий и тренировок. Знает методику организации и проведения спортивных и физкультурно-массовых мероприятий; требования к составлению программ. У-2.	

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания**
						Умеет планировать, координировать и контролировать работу структурных подразделений, связанную с проведением мероприятий и тренировок	
организационно-управленческий	05 Физическая культура и спорт	Приказ Минтруда России от 27.04.2023 № 369н	C/ D. Управление ресурсами организаци	ПКс-3. Способен управлять реализацией кадровой	ИПКс-3.1. Владеет навыками управленческой	ИПКс-3.1. З‑ 1. Знает инструменты маркетинга, права и	Б1.В.03 Маркетинг спортивной индустрии Б1.В.04

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
			и	политики, ресурсным и информационным обеспечением спортивной организации	деятельности в области физической культуры и спорта	предпринимательства в спорте. З‑ 2. Знает принципы и методы операционного управления, кадрового, ресурсного и информационного обеспечения при подготовке и проведении спортивных мероприятий. З‑ 3. Знает правовые аспекты предпринимательской деятельности в	Правовое регулирование сферы физической культуры и спорта Б1.В.08 Предпринимательская деятельность в спортивной индустрии Б1.В.10 Менеджмент спортивных мероприятий Б1.В.12 Управление карьерой в

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						спорте, включая договорное право и защиту интеллектуальной собственности. З‑ 4. Знает психологические особенности личности в спорте, методы социально‑ психологической адаптации. З‑ 5. Знает современные инструменты рекламы и связей с общественностью (PR) в спортивной	спорте Б1.В.ДЭ.03.01 Социально-психологические технологии адаптации к профессиональной деятельности Б1.В.ДЭ.03.02 Психология физической культуры и спорта Б1.В.ДЭ.04.01 Брендинг в спортивной индустрии Б1.В.ДЭ.04.02

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						индустрии: медиапланирование, управление спонсорскими интеграциями, кризисные коммуникации, digital‑ PR в спорте, работу с болельщиками и спортивными СМИ. З‑ 6. Знает теоретические основы управления цифровой репутацией, принципы работы	Реклама и PR в спортивной индустрии Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы ФТД.01 Управление цифровой репутацией ФТД.02 Бренд-менеджмент

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						с онлайн‑ отзывами и инструменты мониторинга цифрового следа спортивной организации. З‑ 7. Знает теоретические основы управления брендом в спортивной индустрии ИПКс-3.1. У-1. Умеет интегрировать знания смежных дисциплин для	

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						решения управленческих задач. У-2. Умеет распределять функциональные обязанности в команде проекта, формировать смету и бюджет, координировать работу подрядчиков, волонтеров и партнеров. У-3. Умеет применять правовые нормы при решении	

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						управленческих задач, составлять типовые договоры. У-4. Умеет разрабатывать и реализовывать индивидуальные планы карьерного развития спортсменов с учетом целей спортивной организации. У-5. Умеет использовать психологические технологии для мотивации и адаптации	

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						персонала и спортсменов. У-6. Умеет разрабатывать и реализовывать интегрированные рекламно-PR-кампании спортивной организации (включая продвижение спортивных мероприятий, команд и спортсменов) с использованием традиционных и цифровых каналов, а также оценивать	

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						их коммуникативную и экономическую эффективность. У-7. Умеет разрабатывать и реализовывать бренд-стратегию спортивной организации (клуба, федерации, лиги) и спортивных мероприятий, включая формирование айдентики, разработку бренд-архитектур	

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						ы и управление репутационными рисками. У-8 . Умеет разрабатывать стратегию управления репутацией в цифровой среде, выявлять репутационные риски и формировать позитивный имидж спортивной организации в социальных сетях и на профильных	

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						цифровых платформах.	
					ИПКс-3.2. Разрабатывает мероприятия по контролю, управленческому анализу и диагностике деятельности спортивной организации	ИПКс-3.2. З-1. Знает методики управленческого анализа и диагностики ИПКс-3.2. У-1. Умеет разрабатывать систему КПЭ для оценки деятельности У-2. Умеет проводить диагностику деятельности спортивной	Б1.В.11 Управление закупками в сфере физической культуры и спорта Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификацио

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания**
						организации по различным направлениям; разрабатывать мероприятия по контролю и управленческому анализу	нной работы
организационно-управленческий	05 Физическая культура и спорт	Приказ Минтруда России от 27.04.2023 № 363н Руководитель организации (подразделения	D. Стратегическое управление	ПКс-4. Способен к операционному администрированию и управлению развитием спортивной организации	ИПКс-4.1. Демонстрирует навыки анализа и систематизации деятельности спортивной	ИПКс-4.1. З-1. Знает принципы государственного регулирования в сфере спорта ИПКс-4.1. У-1. Умеет систематизировать информацию по направлениям	Б1.В.02 Государственное и муниципальное управление в спорте Б1.В.03 Маркетинг спортивной индустрии

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
		организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта». Он утверждён приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27 апреля 2023 года			организации по различным направлениям	деятельности (маркетинг, проекты и др.) ИПКс-4.1. З-5. Знает механизмы государственно-частного партнёрства (ГЧП) и концессионных соглашений в сфере строительства и эксплуатации	Б1.В.07 Управление проектами в спорте Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
		№363н;				спортивных объектов, а также порядок взаимодействия с органами власти при реализации инфраструктурных проектов. ИПКс-4.1. У-5.Умеет систематизировать и анализировать нормативные правовые акты федерального, регионального и муниципального уровней для определения	

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						требований к деятельности спортивной организации (лицензирование, аккредитация, стандарты оказания услуг -4.1. З-6.Знает порядок разработки и реализации муниципальных и региональных программ развития	

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						физической культуры и спорта, включая целевые индикаторы и механизмы отчётности. ИПКс-4.1. У-6. Умеет оценивать влияние государственной политики и решений органов местного самоуправления на операционную деятельность спортивной организации (налоговые	

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						льготы, арендная плата, целевое финансирование).	
					ИПКс-4.2. Применяет результаты оценки деятельности спортивной организации для	ИПКс-4.2. З-1. Знает методики оценки экономической и социальной эффективности деятельности. З-2. Знает методы диагностики деятельности	Б1.В.05 Управленческий анализ и диагностика деятельности физкультурно-спортивных организаций Б1.В.08 Предпринимат

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания**
					разработки программ ее развития	ФСО, включая финансовый и управленческий анализ. З-3. Знает основы предпринимательской деятельности и генерации бизнес-идей. З-4. Знает методы оценки эффективности деятельности спортивной организации; принципы и инструменты операционного администрировани	ельская деятельность в спортивной индустрии Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						я; подходы к разработке программ развития на основе результатов диагностики. ИПКс-4.2. У-1. Умеет на основе данных диагностики разрабатывать программы развития. У-2. Умеет применять инструментарий диагностики для выявления	

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания
						проблем. У-3. Умеет разрабатывать бизнес-план нового проекта. У-4. Умеет проводить комплексный анализ деятельности спортивной организации по различным направлениям; интерпретировать полученные результаты и формулировать рекомендации по	

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания**
						развитию.;	
организационно-управленческий	05 Физическая культура и спорт	Приказ Минспорта России (ведомственные требования)	Соблюдение антидопинговых правил	ПКс-5. Способен осуществлять руководство антидопинговым обеспечением физкультурно-спортивной деятельности	ИПКс-5.1. Владеет навыками физкультурно-спортивной работы с соблюдением антидопинговых процедур	ИПКс-5.1. З-1. Знает положения Общероссийских антидопинговых правил и запрещенный список ВАДА ИПКс-5.1. У-1. Умеет организовать профилактическую работу по предотвращению допинга	Б1.В.09 Основы антидопингового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания**
					ИПКс-5.2. Демонстрирует навыки осуществления физкультурно-спортивной деятельности с соблюдением антидопингового сопровождения	ИПКс-5.2. З-1. Знает юридические последствия нарушения антидопинговых правил ИПКс-5.2. У-1. Умеет обеспечивать процедуры сопровождения спортсменов (местонахождение, ТИ)	Б1.В.04 Правовое регулирование сферы физической культуры и спорта Б1.В.09 Основы антидопингового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности Б1.В.10 Менеджмент спортивных мероприятий Б2.В.01(П)

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания**
							Практика по профилю профессиональной деятельности Б3.01 Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы