Лебедева Екатерина Александровна
Подписано цифровой подписью: Лебедева Екатерина Александровна
Дата: 2026.05.13 11:58:50 +03'00'

Приложение 1
к образовательной программе

Планируемые результаты
освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры
по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Наименование образовательной программы Государственное управление налоговой политикой региона

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения, владеет навыком)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**
ОС ВО	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИУК-1.1 Выявляет проблемную ситуацию, на основе системного подхода осуществляет её многофакторный анализ и диагностику	ИУК-1.1. З-1. Знает понятие общественный сектор и его роль в современной экономике ИУК-1.1. З-2. Знает методы и инструменты аналитической обработки данных средствами современных прикладных систем ИУК-1.1. У-1. Умеет применять математические модели для анализа проблемных ситуаций	Б1.О.01 Экономика общественного сектора Б1.В.02 Математические модели в теории управления и исследование операций Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		ИУК-1.2 Владеет навыками прогностической деятельности, позволяющей вырабатывать стратегию действий с учетом ограничений, рисков и возможных последствий	ИУК-1.2. З-1. Знает инструменты прогнозирования и стратегического планирования налоговой политики ИУК-1.2. У-1. Умеет применять инструменты прогнозирования и стратегического планирования налоговой политики	Б1.О.03 Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления Б1.В.ДЭ.02.01 Система специальных налоговых режимов как инструмент поддержки малого и среднего предпринимательства в России Б1.В.ДЭ.02.02 Стратегия налогового администрирования организаций на общем режиме налогообложения Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОС ВО	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.1 Формирует и развивает систему проектной деятельности в органах власти и организациях; обосновывает практическую и теоретическую значимость применения проектного подхода в государственном управлении, опираясь на анализ процессов, происходящих в сфере публичной власти	ИУК-2.1. З-1. Знает подходы к организации проектной деятельности в органах власти ИУК-2.1. У-1. Умеет оценивать реализацию проектного подхода	Б1.О.02 Теория и механизмы современного государственного управления Б2.В.01(П) Профессиональная практика по профилю деятельности Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		ИУК-2.2 Применяет совокупность знаний, инструментов и методов, необходимых для планирования этапов, мероприятий, контрольных точек проекта и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и цели проекта	ИУК-2.2. З-1. Знает инструменты и методы, необходимых для планирования этапов, мероприятий, контрольных точек проекта ИУК-2.2. У-1. Умеет применять инструменты и методы, необходимые для планирования этапов, мероприятий, контрольных точек проекта	Б1.В.ДЭ.04.01 Управление государственными программами и проектами Б1.В.ДЭ.04.02 Стратегическое государственное управление Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОС ВО	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИУК-3.1 Организует и управляет командным взаимодействием в решении поставленных профессиональных задач с учетом значимости факторов, влияющих на развитие социальной ситуации практика по профилю деятельности	ИУК-3.1. З-1. Знает состав и полномочия субъектов государственного и муниципального управления ИУК-3.1. З-2. Знает систему управления в социальной сфере ИУК-3.1. У-1. Умеет применять инструменты и методы кадровой политики ИУК-3.1. У-2. Умеет выстраивать командное взаимодействие	Б1.О.02 Теория и механизмы современного государственного управления Б1.О.06 Управление в социальной сфере Б2.В.01(П) Профессиональная практика по профилю деятельности Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИУК-3.2 Применяет совокупность знаний, инструментов и методов, необходимых для разработки командной стратегии органа публичной власти для достижения поставленной цели	ИУК-3.2. У-1. Умеет применять инструменты и методы, необходимые для разработки командной стратегии органа публичной власти	Б.О.07 Кадровая политика и кадровый аудит организации Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ОС ВО	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	ИУК-4.1 Использует различные виды и средства современных коммуникативных технологий на русском и иностранном языках при решении задач профессиональной деятельности	ИУК-4.1. З-1. Знает виды и средства современных коммуникативных технологий ИУК-4.1. З-2. Знает подходы и инструменты деловых коммуникаций в профессиональной сфере ИУК-4.1. У-1. Умеет применять современные информационные технологии для коммуникаций ИУК-4.1. У-2. Умеет оценивать влияние коммуникаций на репутацию	Б1.О.03 Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления Б1.О.08 Деловые коммуникации инструменты деловых коммуникации в профессиональной сфере Б1.В.ДЭ.01.01 Цифровые технологии в государственном и муниципальном управлении Б1.В.ДЭ.01.02 Цифровая экономика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИУК-4.2 Использует коммуникативные технологии для установления профессиональных контактов; представления результатов научной и профессиональной деятельности; участия в академических и профессиональных дискуссиях	ИУК-4.2. У-1. Умеет применять инструменты деловых коммуникаций в профессиональной сфере ИУК-4.2. У-2. Умеет применять коммуникативные технологии для представления результатов научной и профессиональной деятельности ИУК-4.2. З-1. Знает принципы применения коммуникативных технологий в бренд-менеджменте	Б1.О.08 Деловые коммуникации в профессиональной сфере Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ОС ВО	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИУК-5.1 Организует деловые контакты и эффективную командную работу, соблюдая этические нормы и права человека и особенности социального взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей	ИУК-5.1. З-1. Знает принципы и методы организации эффективной командной работы в социальной сфере ИУК-5.1. У-1. Умеет применять социально-психологические технологии в управленческой деятельности	Б1.О.06 Управление в социальной сфере Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ФТД.02 Социально-психологические технологии адаптации к профессиональной деятельности
		ИУК-5.2 Владеет навыками преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров, выявления разнообразия культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИУК-5.2. З-1. Знает принципы организации местного самоуправления с учетом коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров ИУК-5.2. У-1. Умеет определять риски коммуникативного взаимодействия и выстраивать стратегию их преодоления ИУК-5.2. У-2. Умеет оценивать коммуникативные, образовательные, этнические, конфессиональные и другие барьеры в профессиональной деятельности	Б1.О.05 Муниципальное управление и местное самоуправление Б1.В.ДЭ.03.01 Корпоративная система налогового риск-менеджмента: процессы, модели и ответственность Б1.В.ДЭ.03.02 Налоговый консалтинг в принятии решений: прикладные методики анализа, экспертиза и поддержка Б2.В.02(Н) Научно-исследовательская работа Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ОС ВО	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИУК-6.1 Определяет приоритеты профессионального и личностного развития, применяя технологии и инструменты самооценки, саморазвития, выполняет поэтапное целеполагание своей деятельности, ее моделирование и прогнозирование	ИУК-6.1. З-1. Знает принципы построения траектории профессионального и личностного развития	Б1.О.07 Кадровая политика и кадровый аудит организации Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИУК-6.2 Определяет свои образовательные потребности и способы совершенствования профессиональной деятельности на основе самооценки	ИУК-6.2. У-1. Умеет выстраивать процесс научно-исследовательской деятельности ИУК-6.2. У-2. Умеет определять пути совершенствования профессиональной деятельности	Б1.О.11 Научно-исследовательская деятельность в сфере государственного и муниципального управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОС ВО	ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	ИОПК-1.1 Применяет основные методы анализа соблюдения служебной этики и антикоррупционных требований в сфере государственного и муниципального управления	ИОПК-1.1. З-1. Знает нормы антикоррупционного законодательства ИОПК-1.1. У-1. Умеет применять нормы служебной этики	Б1.О.04 Правовое обеспечение государственного и муниципального управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		ИОПК-1.2 Применяет инструментарий исследовательской деятельности в процессе решения задач профессиональной деятельности по обеспечению приоритета прав и свобод человека, служебной дисциплины, в сфере противодействия коррупции	ИОПК-1.2. З-1. Знает методы и инструменты исследовательской деятельности	Б1.О.07 Кадровая политика и кадровый аудит организации Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОС ВО	ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	ИОПК-2.1 Владеет навыками оценки эффективности использования экономических, административных, кадровых и других ресурсов в системе стратегического планирования деятельности публичного органа	ИОПК-2.1. З-1. Знает экономические, административные и социально-психологические методы и инструменты государственного и муниципального управления	Б1.О.02 Теория и механизмы современного государственного управления Б1.О.12 Бережливые технологии в государственном и муниципальном управлении Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК-2.2 Применяет риск-ориентированную методику в системе контрольно-надзорной деятельности	ИОПК-2.2. З-1. Знает формы и методы местного самоуправления ИОПК-2.2. У-1. Умеет определять риски в системе контрольно-надзорной деятельности	Б1.О.05 Муниципальное управление и местное самоуправление Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ОС ВО	ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики	ИОПК-3.1 Владеет методикой написания и оформления нормативно-правовых актов, анализа различных юридических фактов и правоотношений, являющихся объектами профессиональной деятельности, и их юридической оценки	ИОПК-3.1. З-1. Знает принципы построения правовых норм ИОПК-3.1. У-1. Умеет разрабатывать нормативно-правовые акты	Б1.О.04 Правовое обеспечение государственного и муниципального управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК-3.2 Применяет научно-практические инструменты прогнозирования последствий реализации нормативных правовых актов и мониторинга правоприменительной практики	ИОПК-3.2. З-1. Знает правовые основы местного самоуправления ИОПК-3.2. У-1. Умеет анализировать действие правовых актов ИОПК-3.2. У-2. Умеет применять нормативно-правовые акты в профессиональной деятельности	Б1.О.11 Научно-исследовательская деятельность в сфере государственного и муниципального управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОС ВО	ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной	ИОПК-4.1 Владеет навыками эффективной работы с информационно-коммуникационными технологиями в профессиональной деятельности	ИОПК-4.1. З-1. Знает информационно-коммуникационные технологии, применяемые в государственном и муниципальном управлении ИОПК-4.1. У-1. Умеет применять коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	Б1.О.08 Деловые коммуникации в профессиональной сфере Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	ИОПК-4.2 Принимает результативные управленческие решения, соблюдая правовые нормы и информационную открытость в профессиональной деятельности	ИОПК-4.2. У-1. Умеет принимать и обосновывать управленческие решения	Б1.О.03 Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОС ВО	ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	ИОПК-5.1 Применяет методический инструментарий управленческих процедур, реализуемых в рамках бюджетного процесса	ИОПК-5.1. З-1. Знает экономические основы бюджетного федерализма ИОПК-5.1. З-2. Знает информационно аналитические инструменты государственного и муниципального управления ИОПК-5.1. З-3. Знает стадии и инструменты бюджетного процесса	Б1.О.01 Экономика общественного сектора Б1.О.10 Управление бюджетным процессом Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК-5.2 Владеет навыками выявления проблематики в части бюджетных расходов и управлении государственным и муниципальным имуществом	ИОПК-5.2. У-1. Умеет определять структуру бюджетных расходов в профессиональной деятельности	Б1.О.03 Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ОС ВО	ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	ИОПК-6.1 Владеет навыками организации проектной деятельности в органах публичной власти в соответствии с нормативно-правовыми актами, регулирующими проектную деятельность в системе государственного и муниципального управления	ИОПК-6.1. З-1. Знает правовые основы организации проектной деятельности в органах власти ИОПК-6.1. З-2. Знает подходы и методы управления командой проекта	Б1.О.04 Правовое обеспечение государственного и муниципального управления Б1.О.07 Кадровая политика и кадровый аудит организации Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК-6.2 Разрабатывает оптимальные административные процессы и процедуры в сфере публичного управления в соответствии с требованиями нормативно-правового регулирования	ИОПК-6.2. З-1. Знает методы и инструменты оценки административных процессов и процедур ИОПК-6.2. У-1. Умеет проводить оценку административных процессов и процедур	Б1.О.12 Бережливые технологии в государственном и муниципальном управлении Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОС ВО	ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной	ИОПК-7.1 Владеет навыками применения средств и методов аналитической работы	ИОПК-7.1. З-1. Знает средства и методы аналитической работы в социальной сфере ИОПК-7.1. У-1. Умеет применять средства и методы аналитической работы	Б1.О.06 Управление в социальной сфере Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	сфере	ИОПК-7.2 Осуществляет научно-исследовательскую и экспертно-аналитическую деятельности в профессиональной области с использованием современных методов исследования	ИОПК-7.2. З-1. Знает принципы и методы научно-исследовательской и экспертно-аналитической деятельности в сфере государственного и муниципального управления ИОПК-7.1. У-1. Умеет применять методы научно-исследовательской и экспертно-аналитической деятельности	Б1.О.11 Научно-исследовательская деятельность в сфере государственного и муниципального управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОС ВО	ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.	ИОПК-8.1 Использует нормативно-правовое обеспечение и практический опыт при организации взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами	ИОПК-8.1. З-1. Знает правовые основы организации взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами	Б1.О.08 Деловые коммуникации в профессиональной сфере Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК-8.2 Владеет навыками и основными приемами коммуникативного поведения	ИОПК-8.2. З-1. Знает процессы коммуникаций в органах местного самоуправления ИОПК-8.2. У-1. Умеет применять основные приемы коммуникаций	Б1.О.05 Муниципальное управление и местное самоуправление Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ОС ВО	ОПК ОС-9 Способен определять основные направления функционирования органа власти в сфере цифровой экономики и информационного общества и обеспечивать их реализацию	ИОПК ОС-9.1 Применяет методы стратегического менеджмента, управления цифровой экономики и цифрового государственного управления, а также инструменты оценки цифровой зрелости системы государственного управления	ИОПК ОС-9.1. З-1. Знает документы стратегического планирования в социальной сфере ИОПК ОС-9.1. З-2. Знает методы стратегического планирования в государственном и муниципальном управлении ИОПК ОС-9.1. У-1. Умеет применять цифровые инструменты стратегического планирования и управления	Б1.О.01 Экономика общественного сектора Б1.О.02 Теория и механизмы современного государственного управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИОПК ОС-9.2 Владеет навыками применения технологий формирования и развития организационной культуры, управления сложными организационными изменениями, а также формирования цифровой кадровой экосистемы в органах государственного управления	ИОПК ОС-9.2. У-1. Умеет применять технологии формирования и развития деятельности органов публичной власти	Б1.О.03 Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, квалификационными характеристиками (квалификационными требованиями), результатами форсайт-сессий

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты нормативного акта, содержащего квалификационные характеристики (требования)/ Реквизиты форсайт-сессии**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**
Организационно-управленческий	-	Протокол № 1 от 17.11.2025	ПКо ОС-1 Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе в кризисных ситуациях	ИПКо ОС-1.1 Владеет навыками разрабатывать и реализовывать стратегические решения с учетом правовых норм современного государственного управления	ИПКо ОС-1.1. З-1. Знает правовые основы стратегического планирования и управления ИПКо ОС-1.1. У-1. Умеет оценивать стратегические цели развития государства	Б1.О.04 Правовое обеспечение государственного и муниципального управления Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

				ИПКо ОС-1.2 Владеет навыками принятия стратегических решений в сфере публичного управления, в том числе и в кризисных ситуациях	ИПКо ОС-1.2. У-1. Умеет разрабатывать и совершенствовать инструменты реализации стратегических целей	Б1.О.05 Муниципальное управление и местное самоуправление Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ПКо ОС-2 Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий,	ИПКо ОС-2.1 Определяет стратегию (приоритеты) деятельности органа публичной власти в соответствии с целями и задачами, внутренними и внешними условиями деятельности органа публичной власти	ИПКо ОС-2.1. З-1. Знает методы и инструменты стратегического планирования и управления ИПКо ОС-2.1. У-1. Умеет применять методы и инструменты стратегического планирования фискальной политики ИПКо ОС-2.1. У-2. Умеет определять приоритеты налоговой политики	Б1.О.02 Теория и механизмы современного государственного управления Б1.О.09 Основы фискальной политики Российской Федерации Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	ИПКо ОС-2.2 Разрабатывает организационную структуру органа публичной власти и осуществляет распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями	ИПКо ОС-2.2. У-1. Умеет осуществлять проектирование организационной структуры органа публичной власти	Б1.О.12 Бережливые технологии в государственном и муниципальном управлении Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
			ПКо ОС-3 Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит	ИПКо ОС-3.1 Владеет навыками реализации кадровой политики и обладает умениями формировать команды для решения поставленных задач	ИПКо ОС-3.1. З-1. Знает принципы и методы кадровой политики ИПКо ОС-3.1. У-1. Умеет проводить кадровый аудит в органах публичной власти	Б1.О.07 Кадровая политика и кадровый аудит организации Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
				ИПКо ОС-3.2 Владеет навыками применения технологий управления персоналом	ИПКо ОС-3.2. У-1. Умеет оценивать эффективность технологий управления персоналом	Б1.О.05 Муниципальное управление и местное самоуправление Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Контрольно-надзорный	-	Протокол № 1 от 17.11.2025	ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности	ИПКр-1.1 Владеет навыками разработки и реализации стратегии укрепления геополитических позиций и развития международных экономических отношений в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения	ИПКр-1.1. З-1. Знает экономическую основу развития государства ИПКр-1.1. З-2. Знает принципы антикоррупционного поведения государственных служащих ИПКр-1.1. З-3. Знает методы и инструменты налогового администрирования ИПКр-1.1. З-4. Знает систему стратегических целей государства ИПКр-1.1. У-1. Умеет оценивать реализацию стратегических целей	Б1.В.01 Региональная экономическая политика Б1.В.03 Антикоррупционная политика государства Б1.В.07.01 Стратегические основы и эволюция налогового администрирования Б1.В.ДЭ.04.01 Управление государственными программами и проектами Б1.В.ДЭ.04.02 Стратегическое государственное управление Б2.В.01(П) Профессиональная практика по профилю деятельности Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ФТД.01 Система государственного и муниципального управления

				ИПКр-1.2 Владеет навыками разработки и реализации инвестиционной и инновационной стратегии развития государства в условиях неопределенности факторов, определяющих принципы взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами)	ИПКр-1.2. З-1. Знает инструменты риск-ориентированного анализа и прогнозирования ИПКр-1.2. У-1. Умеет применять инструменты риск-ориентированного анализа и прогнозирования разработки и реализации инвестиционной и инновационной стратегии развития государства	Б1.В.07.03 Риск-ориентированный анализ и прогнозирование в налоговом контроле Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			ПКс-1 Способен участвовать в процессе разработки и реализации инстументов бюджетной, инвестиционной, конкурентной и инновационой политики социально-экономического развития страны, региона, муниципального образования, хозяйствующих субъектов и предпринимательства	ИПКс-1.1 Владеет навыками разработки и реализации бюджетной, инвестиционной, конкурентной и инновационной политики развития региона в целом и каждого муниципалитета городским хозяйством	ИПКс-1.1. З-1. Знает принципы разработки и реализации бюджетной политики ИПКс-1.1. З-2. Знает принципы разработки и реализации инвестиционной, конкурентной и инновационной политики ИПКс-1.1. У-1. Умеет применять математические модели в разработке и реализации бюджетной, инвестиционной, конкурентной и инновационной политики развития региона ИПКс-1.1. У-2. Умеет определять ключевые направления развития региона ИПКс-1.1. У-3. Умеет разрабатывать предложения по развитию региональной политики	Б1.В.01 Региональная экономическая политика Б2.В.01(П) Профессиональная практика по профилю деятельности Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

				ИПКс-1.2 Применяет методологию прогностической деятельности в построении моделей социально-экономического развития региона и муниципальных образований	ИПКс-1.2. У-1. Умеет прогнозировать социально-экономическое-развитие региона ИПКс-1.2. У-2. Умеет разрабатывать предложения по развитию региональной политики	Б1.В.02 Математические модели в теории управления и исследование операций Б1.В.06 Управление развитием регионов и муниципальных образований Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			ПКр-16 Владеет приемами и технологиями организации и осуществления контрольно-надзорной деятельности, оценки соответствия результатов деятельности в области публичного управления, управления в социальной сфере обязательным требованиям, а также оценки эффективности	ИПКр-16.1 Демонстрирует способность определять требуемые методы контрольно-надзорной деятельности,	ИПКр-16 1. З-1. Знает принципы организации налоговой системы региона ИПКр-16 1. З-2. Знает методы и инструменты налогового администрирования	Б1.В.04 Концепции и модели эффективной налоговой системы России Б1.В.05 Современная теория и методология контрольно-надзорной деятельности Б1.В.07.01 Стратегические основы и эволюция налогового администрирования Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

				ИПКр-16.2 способен выбирать инструментарий для целей оценки эффективности и соответствия обязательным требованиям	ИПКр-16.2. У-1. Умеет применять способы и технологии налогового контроля ИПКр-16.2. З-1. Знает методы и инструменты осуществления налогового контроля ИПКр-16.2. З-2. Знает цифровые инструменты осуществления налогового контроля	Б1.В.04 Концепции и модели эффективной налоговой системы России Б1.В.07.03 Риск-ориентированный анализ и прогнозирование в налоговом контроле Б1.В.07.04 Цифровые сервисы ФНС России и клиентоцентричность во взаимодействии с налогоплательщиками Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Научно-исследовательский		Протокол № 1 от 17.11.2025	ПКо ОС-4 Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	ИПКо ОС-4.1 Владеет навыками применения современных аналитических методов, анализа информации в области публичного управления и управления в социальной сфере	ИПКо ОС-4.1 З-1. Знает современные аналитические методы, основы анализа информации в социальной сфере ИПКо ОС-4.1 З-2. Знает информационные системы и цифровые технологии налоговой политики ИПКо ОС-4.1 У-1. Умеет применять аналитические методы, проводить анализ информации в области публичного управления	Б1.О.06 Управление в социальной сфере Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
				ИПКо ОС-4.2 Применяет специализированные средства в аналитической и научно-исследовательской работе по развитию региона	ИПКо ОС-4.2 З-1. Знает специализированные средства в аналитической и научно-исследовательской работе по развитию региона ИПКо ОС-4.2 У-2. Умеет применять специализированные средства в аналитической и научно-исследовательской работе по развитию региона	Б1.О.11 Научно-исследовательская деятельность в сфере государственного и муниципального управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			ПКс-2 Способен использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач	ИПКс-2.1 Владеет приемами инструментальных (программных) средств информационно–аналитических технологий с поддержкой принятия решений	ИПКс-2.1. З-1. Знает информационные системы и цифровые технологии налоговой политики ИПКс-2.1. З-2. Знает цифровые технологии государственного и муниципального управления	Б1.В.ДЭ.01.01 Цифровые технологии в государственном и муниципальном управлении Б1.В.ДЭ.01.02 Цифровая экономика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
				ИПКс-2.2 Применяет информационные (в т.ч. специализированные) технологии для решения профессиональных задач в сфере публичного управления	ИПКс-2.2. У-1. Умеет применять информационные системы и цифровые технологии налоговой политики ИПКс-2.2. У-2. Умеет применять цифровые технологии государственного и муниципального управления	Б1.В.07.02 Информационные системы и цифровые технологии в ФНС России Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы