Лебедева Екатерина Александровна
Подписано цифровой подписью: Лебедева Екатерина Александровна
Дата: 2026.05.15 15:25:00 +03'00'

Приложение 1
к образовательной программе

Планируемые результаты
освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры
по направлению подготовки 38.04.01 Экономика
Наименование образовательной программы Управлению стабильностью регионального развития

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения))**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**
ОС ВО	*УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий*	*ИУК-1.1 Демонстрирует умения самостоятельно выявлять риски возникновения проблемных ситуаций*	*ИУК-1.1. З-1.* ***Знает*** *основные способы выявления рисков проблемных ситуаций*	*Макроэкономика (продвинутый уровень),*

			ИУК-1.1. У-1. ***Умеет*** *применять системный подход для выявления рисков проблемных ситуаций*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
		ИУК-1.2 Демонстрирует умения по использованию методов моделирования профессиональных решений для определения стратегии действий с целью устранения рисков	*ИУК-1.2. З-1.* ***Знает*** *методику моделирования решений в профессиональной сфере*	*Информационные системы в экономических процессах* *Управление региональными и муниципальными финансами*

		возникновения проблемных ситуаций	*ИУК-1.2. У-1.* ***Умеет*** *применять методику моделирования решений в профессиональной сфере с целью устранения рисков возникновения проблемных ситуаций*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	*ИУК-2.1 Оценивает необходимые ресурсы, идентифицирует*	*ИУК-2.1. З-1.* ***Знает*** *методику выбора необходимых ресурсов при разработке плана реализации проекта*	*Управление проектами, Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы)*

		проблемы, возникающие при управлении проектами, формулируя постановки проектных задач, разработку плана реализации проекта с учетом последовательности этапов его жизненного цикла	*ИУК-2.1. У-1.* ***Умеет*** *классифицировать проблемы, возникающие при управлении проектом с учетом последовательности реализации этапов его жизненного цикла*	*Управление проектами, Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы)*
		ИУК-2.2 Демонстрирует умения по выбору способа управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла	*ИУК-2.2. З-1.* ***Знает*** *ключевые способы управления проектом*	*Государственное регулирование территориального развития*

			ИУК-2.2. У-1. ***Умеет*** *выбрать форму управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели	*ИУК-3.1 Применяет необходимые властные полномочия для создания команды с целью реализации поставленных задач*	*ИУК-3.1. З-1.* ***Знает*** *свою роль в команде проекта с учетом личностных компетенций*	*Эконометрика (продвинутый уровень)*
			ИУК-3.1. У-1. ***Умеет*** *определять свою позицию по отношению к поставленной в проекте проблеме*	*Ознакомительная практика* *Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
		ИУК-3.2 Демонстрирует умения использования властных	*ИУК-3.2. З-1.* ***Знает*** *особенности работы в команде с учетом распределения властных полномочий*	*Социальная политика в стратегии управления регионом*

		полномочий для организации работы команды в условиях современных реалий экономической жизни территориального образования	*ИУК-3.2. У-1.* ***Умеет*** *работать в команде в условиях современных реалий экономической жизни территориального образования*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	*ИУК-4.1 Использует знания теоретического материала и практические навыки свободного использования современных коммуникативных технологий, необходимых для решения профессиональных задач*	*ИУК-4.1. З-1.* ***Знает*** *теоретические основы использования современных коммуникативных технологий*	*Ознакомительная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
			ИУК-4.1. У-1. ***Умеет*** *осуществлять коммуникацию для решения профессиональных задач*	*Ознакомительная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*

		ИУК-4.2 Демонстрирует умения по применению терминологии, необходимой для решения профессиональных задач, в том числе на иностранном(ых) языке(ах) для активного взаимодействия в профессиональной и академической среде	*ИУК-4.2. З-1. **Знает** терминологию, необходимую для решения профессиональных задач,в том числе на иностранном(ых) языке(ах) для активного взаимодействия в профессиональной и академической среде*	*Управление проектами Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
			*ИУК-4.2. У-1. **Умеет** использовать терминологию для решения профессиональных задач,в том числе на иностранном(ых) языке(ах) для активного взаимодействия в профессиональной и академической среде*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	*ИУК-5.1 Воспринимает разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия, в*	*ИУК-5.1. З-1. **Знает** особенности толерантного поведения в процессе межкультурного взаимодействия*	*Ознакомительная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*

		том числе в профессиональном коллективе толерантно	*ИУК-5.1. У-1.* ***Умеет*** *коммуницировать в профессиональном коллективе с учетом разнообразия культур*	*Ознакомительная практика* *Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
		ИУК-5.2 Демонстрирует умения по взаимодействию в профессиональном коллективе на основе толерантного восприятия социальных, этнических,	*ИУК-5.2. З-1.* ***Знает*** *условия взаимодействия в профессиональном коллективе на основе толерантного восприятия межкультурных отличий и психофизиологических особенностей*	*Ознакомительная практика* *Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*

		религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей для организации его работы	*ИУК-5.2. У-1.* ***Умеет*** *организовать свою работу с учетом толерантного восприятия социальных, этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей коллектива*	*Ознакомительная практика* *Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	*ИУК-6.1 Определяет личные и профессиональные потребности с учетом возможностей системы непрерывного образования*	*ИУК-6.1. З-1.* ***Знает*** *личные и профессиональные потребности для реализации приоритетов собственной деятельности*	*Проектная работа 1* *Проектная работа 2*
			ИУК-6.1. У-1. ***Умеет*** *применять возможности системы непрерывного образования возможностей системы*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*

			непрерывного образования для удовлетворения личных и профессиональных потребностей	
		ИУК-6.2 Демонстрирует умения по удовлетворению собственных потребностей в профессиональном	*ИУК-6.2. З-1.* ***Знает*** *способы удовлетворения собственных потребностей в профессиональном и личностном росте*	*Проектная работа 1 Проектная работа 2 Проектная работа 3*

		и личностном росте с использованием возможностей системы непрерывного образования	*ИУК-6.2. У-1.* ***Умеет*** *определять собственные приоритеты в профессиональном и личностном росте с использованием возможностей системы непрерывного образования*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*

ОС ВО	*ОПК ОС-1. Способен применять знания микроэкономики (на продвинутом уровне) при решении практических и (или) исследовательских задач*	*ИОПК ОС-1.1 Обосновывает применение методологии анализа экономических процессов и явлений на микроуровне*	*ИОПК ОС-1.1. З-1. **Знает** методологию анализа экономических процессов и явлений на микроуровне*	*Микроэкономика (продвинутый уровень),*
			*ИОПК ОС-1.1. У-1. **Умеет** применять методологию анализа экономических процессов и явлений на микроуровне*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
		ИОПК ОС-1.2 Демонстрирует умения по применению знаний экономических категорий для управления стабильностью регионального развития	*ИОПК ОС-1.2. З-1. **Знает** экономические категории для управления стабильностью регионального развития*	*Микроэкономика (продвинутый уровень)*
			*ИОПК ОС-1.2. У-1. **Умеет** применять знания экономических категорий для управления стабильностью регионального развития*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
	ОПК ОС-2. Способен применять знания макроэкономики (на продвинутом уровне) при решении практических и (или) исследовательских задач	*ИОПК ОС-2.1 Обосновывает применение методологии анализа экономических*	*ИОПК ОС-2.1. З-1. **Знает** методологию анализа экономических процессов и явлений на макроуровне*	*Макроэкономика (продвинутый уровень),*

		процессов и явлений на макроуровне	*ИОПК ОС-2.1. У-1. **Умеет** применять методологию анализа экономических процессов и явлений на макроуровне*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
		ИОПК ОС-2.2 Демонстрирует умения по обоснованию причинно-следственных связей между социально-экономическими явлениями для стабильного развития региона	*ИОПК ОС-2.2. З-1. **Знает** причинно-следственные связи между социально-экономическими явлениями для стабильного развития региона*	*Макроэкономика (продвинутый уровень)*
			*ИОПК ОС-2.2. У-1. **Умеет** обосновать причинно-следственные связей между социально-экономическими явлениями для стабильного развития региона*	*Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы*
	ОПК ОС-3. Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа при решении практических и (или) исследовательских задач	*ИОПК ОС-3.1 Использует методы количественного анализа явлений и процессов в социально-*	*ИОПК ОС-3.1. З-1. **Знает** методы количественного анализа явлений и процессов в социально-экономической сфере региона*	*Эконометрика (продвинутый уровень)*

		экономической сфере региона	*ИОПК ОС-3.1. У-1.* ***Умеет*** *применять методы количественного анализа явлений и процессов в социально-экономической сфере региона*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
		ИОПК ОС-3.2 Демонстрирует умения по применению методов и инструментария исследования проблем в сфере экономики и методики и методологии проведения исследований	*ИОПК ОС-3.2. З-1.* ***Знает*** *методы и инструментарии исследования проблем в сфере экономики и методики и методологии проведения исследований*	*Эконометрика (продвинутый уровень)*
			ИОПК ОС-3.2. У-1. ***Умеет*** *применять методы и инструментарий исследования проблем в сфере экономики и методики и методологии проведения исследований*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*

	ОПК ОС-4. Способен предлагать экономически обоснованные управленческие решения в профессиональной деятельности и нести ответственность за их экономическую эффективность	*ИОПК ОС-4.1 Использует методы разработки и выбора управленческих решений в профессиональной деятельности*	*ИОПК ОС-4.1. З-1. **Знает** методы разработки и выбора управленческих решений в профессиональной деятельности*	*Управление проектами*
			*ИОПК ОС-4.1. У-1. **Умеет** применять методы разработки и выбора управленческих решений в профессиональной деятельности*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
		ИОПК ОС-4.2 Демонстрирует умения по применению методов разработки и выбора управленческих решений в	*ИОПК ОС-4.2. З-1. **Знает** методы разработки и выбора управленческих решений в различных сферах экономики с учетом их экономической эффективности*	*Управление проектами*

		различных сферах экономики с учетом их экономической эффективности применительно к анализируемой проблеме	*ИОПК ОС-4.2. У-1.* ***Умеет*** *разрабатывать и принимать управленческие решения с учетом их экономической эффективности применительно к анализируемой проблеме*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
	ОПК ОС-5. Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении практических и (или) исследовательских задач	*ИОПК ОС-5.1 Выбирает используемые методы анализа и оценки существующих информационных технологий и программных средств*	*ИОПК ОС-5.1. З-1.* ***Знает*** *методы анализа и оценки существующих информационных технологий и программных средств*	*Эконометрика (продвинутый уровень)*
			ИОПК ОС-5.1. У-1. ***Умеет*** *применять методы анализа и оценки существующих информационных технологий и программных средств*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
		ИОПК ОС-5.2 Демонстрирует умения по применению необходимых информационных технологий и	*ИОПК ОС-5.2. З-1.* ***Знает*** *информационные технологии и программные средства для реализации поставленных задач в*	*Эконометрика (продвинутый уровень)*

		программных средств для реализации поставленных задач в профессиональной сфере деятельности	*профессиональной сфере деятельности*	
			ИОПК ОС-5.2. У-1. ***Умеет*** *применять информационные технологии и программные средства для реализации поставленных задач в профессиональной сфере деятельности*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
	ОПК ОС-6. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в профессиональной и (или) смежной сфере деятельности	*ИОПК ОС-6.1 Систематизирует и исследует отечественных и зарубежных авторов применительно к сфере своих научных интересов*	*ИОПК ОС-6.1. З-1.* ***Знает*** *работы отечественных и зарубежных авторов в сфере своих научных интересов*	*Ознакомительная практика*
			ИОПК ОС-6.1. У-1. ***Умеет*** *применять исследования отечественных и зарубежных авторов применительно к сфере своих научных интересов*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*

		ИОПК ОС-6.2 Демонстрирует умения по обоснованию перспективных направлений исследования в рамках выбранной проблемы	*ИОПК ОС-6.2. З-1.* ***Знает*** *способы определения перспективных направлений исследований в рамках выбранной проблемы*	*Ознакомительная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
			ИОПК ОС-6.2. У-1. ***Умеет*** *обосновать перспективные направления исследования в рамках выбранной проблемы*	*Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы*

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, квалификационными характеристиками (квалификационными требованиями), результатами форсайт-сессии

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты нормативного акта, содержащего квалификационные характериститики (требования) / Реквизиты форсайт-сессии**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**
Организационно-управленческий	*08 Финансы и экономика (в сферах: исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микро- и макроуровнях в экспертно-аналитических службах (центрах*	*Протокол форсайт-сессии по определению перечня профессиональных действий, к выполнению которых должен быть готов выпускник образовательной программы*	*ПКс-1 Способен планировать деятельность региона с учетом ключевых показателей*	*ИПКс-1.1 Обосновывает систему методов разработки прогнозов социально-экономических показателей в разных сферах экономики на разных уровнях экономического развития*	*ИПКс-1.1. З-1. **Знает** систему методов разработки прогнозов социально-экономических показателей в разных сферах экономики на разных уровнях экономического развития*	*Методологические основы региональной экономики*
					*ИПКс-1.1. У-1. **Умеет** применять систему методов разработки прогнозов социально-*	*Региональный экономический рост и социально-экономическое развитие*

	экономического анализа, правительственном секторе, общественных организациях); производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги, и оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение продукции и услуг на рынок, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производствен	*«Управление стабильностью регионального развития» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика от 11.02.2021*			*экономических показателей в разных сферах экономики на разных уровнях экономического развития*	*Технологическое предпринимательство в эпоху цифровой трансформации Теория управления экономическими процессами территорий Оценка угроз стабильности регионального развития Роль предпринимательства в устойчивости территориального развития Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*

	ной деятельность ю; кредитования; страхования, включая пенсионное и социальное; операций на финансовых рынках, включая управление финансовыми рисками; внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования; консалтинга).			*ИПКс-1.2 Демонстрирует умения по самостоятельному определению ключевых показателей эффективности деятельности социально-экономического развития территорий*	*ИПКс -1.2. У-1. **Умеет** самостоятельно определять ключевые показатели эффективности деятельности социально-экономического развития территорий*	*Преддипломная практика, Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
			ПКс-2. Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	*ИПКс-2.1 Разрабатывает варианты управленческих решений для стабильного социально-экономического развития региона*	*ИПКс2 -2.1. З-1. **Знает** возможные варианты управленческих решений для стабильного социально-экономического развития региона*	*Основы регионального управления*
					*ИПКс2-2.1. У-1. **Умеет** предложить варианты управленческих решений для стабильного социально-экономического развития региона*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*

				ИПКс-2.2 Демонстрирует умения по выбору управленческих решений на основе критериев социально-экономической эффективности регионального развития	*ИПКс2 -2.2. З-1. **Знает** критерии социально-экономической эффективности регионального развития*	*Практика по профилю профессиональной деятельности*
					*ИПКс2 -2.2. У-1. **Умеет** выбрать управленческое решение на основе критериев социально-экономической эффективности регионального развития*	*Преддипломная практика Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
			ПКс-3. Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать стратегии	*ИПКс-3.1 Применяет типовые требования к разработке методических, нормативных и*	*ИПКс3 -3.1. З-1. **Знает** типовые требования к разработке методических, нормативных и программных материалов*	*Социальная политика в стратегии управления регионом*

			социально-экономического развития региона, а также предложения и мероприятия по их реализации	*программных материалов с учетом особенностей социально-экономического развития региона в разных сферах экономики*	*ИПКс3 -3.1. У-1.* ***Умеет*** *использовать типовые требования при разработке методических, нормативных и программных материалов с учетом особенностей социально-экономического развития региона*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
				ИПКс-3.2 Демонстрирует умения по самостоятельной разработке стратегии социально-экономического развития региона с учетом его особенностей	*ИПКс3 -3.2. З-1.* ***Знает*** *стратегии социально-экономического развития региона с учетом его особенностей*	*Диагностика и мониторинг социально-экономического состояния региона Программно-целевое регулирование развития регионов Региональное стратегическое планирование Социально-психологические технологии адаптации к профессиональной деятельности Точки роста*

						социально-экономического развития региона
					ИПКс3 -3.2. У-1. ***Умеет*** *учитывать особенности социально-экономического развития региона при разработке стратегии*	*Практика по профилю профессиональной деятельности, Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*
			ПКс-4. Способен организовывать межведомственное взаимодействие с органами государственной власти, местного самоуправления и организациями в целях достижения устойчивого регионального развития	*ИПКс4 4.1* *Обосновывает содержание задач экономических и финансовых служб и подразделений на предприятиях и организациях, в органах государственной и муниципальной власти в целях достижения устойчивого регионального*	*ИПКс4 -4.1. З-1.* ***Знает*** *задачи экономических и финансовых служб и подразделений на предприятиях и организациях, в органах государственной и муниципальной власти*	*Управление региональными и муниципальными финансами Кадровое обеспечение органов регионального управления*
					ИПКс4 -4.1. У-1. ***Умеет*** *обосновывать содержание задач различных служб в целях достижения устойчивого регионального*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*

				развития	*развития*	
				ИПКс-4.2 Демонстрирует умения по обоснованию форм и методов межведомственного взаимодействия служб и подразделений на предприятиях, в организациях, органах государственной и муниципальной власти в целях достижения устойчивого регионального развития	*ИПКс4 -4.2. З-1. **Знает** формы и методы межведомственного взаимодействия служб и подразделений на предприятиях, в организациях, органах государственной и муниципальной власти*	*Государственное регулирование территориального развития Институты регионального развития в России*
					*ИПКс4 -4.2. У-1. **Умеет** обосновывать формы и методы межведомственного взаимодействия в целях достижения устойчивого регионального развития*	*Практика по профилю профессиональной деятельности Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*

			ПКо ОС-ПР. Способен провести самостоятельную работу над проектом или его частью в области финансов и экономики	*ИПКо ОС-ПР.1 Использует методы подготовки заданий и проектных решений по развитию региона, а также практические навыки использования типовых требований к разработке методических и программных материалов развития региона в разных сферах экономики и финансов*	*ИПКо ОС-ПР.1.1 З-1.* ***Знает*** *методы подготовки заданий и проектных решений по развитию региона*	*Проектная работа 1* *Проектная работа 2*
					ИПКо ОС-ПР.1.1 У-1. ***Умеет*** *применять практические навыки использования типовых требований к разработке методических и программных материалов развития региона в разных сферах экономики и финансов*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*

				ИПКо ОС-ПР.2 Демонстрирует умения по самостоятельной разработке проектных решений, методических и программных материалов для работы над проектом или его частью с учетом уровня развития региона в разных сферах экономики и финансов	*ИПКо ОС-ПР.2.1 З-1.* ***Знает*** *инструментарий разработки проектных решений методических и программных материалов для работы над проектом*	*Проектная работа З*
					ИПКо ОС-ПР.2.1 У-1. ***Умеет*** *учитывать особенности уровня развития региона при разработке проектных решений, методических и программных материалов для работы над проектом или его частью в разных сферах экономики и финансов*	*Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы*