Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС
(наименование института (факультета))
Кафедра государственного управления и менеджмента
(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕНО
Директор Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС

Лебедева Екатерина Александровна
Подписано цифровой подписью: Лебедева Екатерина Александровна
Дата: 2025.05.05 15:40:09 +03'00'

ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

«Менеджмент в спортивной индустрии»
(наименование образовательной программы)

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

38.04.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки)
заочная
(форма обучения)

Год набора – 2025

Нижний Новгород, 2025 г.

Авторы-составители:

Доцент кафедры государственного управления и менеджмента,
кандидат педагогических наук, доцент — Т.Е. Лебедева
(ученая степень и(или) ученое звание, должность, наименование кафедры) — *(Ф.И.О.)*

Доцент кафедры государственного управления и менеджмента,
кандидат педагогических наук, доцент — С.А. Виноградова
(ученая степень и(или) ученое звание, должность, наименование кафедры) — *(Ф.И.О.)*

Заведующий кафедрой:
Кафедра государственного управления и менеджмента,
кандидат экономических наук, доцент — В.В. Авдонькина
(ученая степень и(или) ученое звание, должность, наименование кафедры) — *(Ф.И.О.)*

СОДЕРЖАНИЕ

1. Матрица освоения компетенций 4
2. Паспорта освоения компетенций 7

1. Матрица освоения компетенций

Дисциплина (модуль), практика, научно-исследовательская работа, государственная итоговая аттестация (в соответствии с учебным планом)			Универсальные компетенции						Общепрофессиональные компетенции				Профессиональные компетенции организационно-управленческая деятельность					Общее количество компетенций
Индекс	Объем, з.е.	Наименование	УК-1	УК-2	УК-3	УК-4	УК-5	УК-6	ОПК ОС-1	ОПК ОС-2	ОПК ОС-3	ОПК ОС-4	ПКс-1	ПКс-2	ПКс-3	ПКс-4	ПКс-5	
Блок 1. Дисциплины (модули)																		
Обязательная часть																		
Б1.О.01	4	Методы исследований в менеджменте								1								1
Б1.О.02	3	Финансовый менеджмент и корпоративные финансы							1									1
Б1.О.03	3	Теория организации и организационное поведение			1						1							2
Б1.О.04	2	Профессионально ориентированный иностранный язык				1												1
Б1.О.05	3	Современный менеджмент					1		1									2
Б1.О.06	3	Управление человеческими ресурсами в индустрии спорта			1			1										2
Б1.О.07	4	Современный стратегический анализ	1						1									2
Б1.О.08	3	Научно-методический семинар "Современные проблемы управления спортом"						1		1		1						3
Часть, формируемая участниками образовательных отношений																		
Б1.В.01	4	Управленческая экономика											1					1
Б1.В.02	3	Государственное и муниципальное управление в спорте														1		1
Б1.В.03	3	Маркетинг спортивной индустрии													1	1		2
Б1.В.04	3	Правовое регулирование сферы физической культуры и спорта													1		1	2
Б1.В.05	4	Управленческий анализ и диагностика деятельности физкультурно-спортивных организаций														1		1
Б1.В.06	2	Теория и методика физической культуры и спорта												1				1
Б1.В.07	3	Управление проектами в спорте		1												1		2

Дисциплина (модуль), практика, научно-исследовательская работа, государственная итоговая аттестация (в соответствии с учебным планом)			Универсальные компетенции						Общепрофессиональные компетенции				Профессиональные компетенции					Общее количество компетенций
													организационно-управленческая деятельность					
Индекс	Объем, з.е.	**Наименование**	**УК-1**	**УК-2**	**УК-3**	**УК-4**	**УК-5**	**УК-6**	**ОПК ОС-1**	**ОПК ОС-2**	**ОПК ОС-3**	**ОПК ОС-4**	**ПКс-1**	**ПКс-2**	**ПКс-3**	**ПКс-4**	**ПКс-5**	
Б1.В.08	4	Предпринимательская деятельность в спортивной индустрии													1	1		2
Б1.В.09	2	Основы антидопингового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности															1	1
Б1.В.10	3	Менеджмент спортивных мероприятий												1	1		1	3
Б1.В.11	2	Управление закупками в сфере физической культуры и спорта													1			1
Б1.В.12	3	Управление карьерой в спорте											1					1
Б1.В.13	3	Финансовое планирование в спорте											1					1
Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.1																		
Б1.В.ДВ.01.01	2	Теория и методика оздоровительной физической культуры												1				1
Б1.В.ДВ.01.02	2	Оздоровительные технологии в фитнес индустрии												1				1
Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.2																		
Б1.В.ДВ.02.01	4	Управление спортивными сооружениями и физкультурно-оздоровительными комплексами		1									1					2
Б1.В.ДВ.02.02	4	Управление инновационными и ведущими спортивными организациями		1									1					2
Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.3																		
Б1.В.ДВ.03.01	2	Социально-психологические технологии адаптации к профессиональной деятельности					1								1			2
Б1.В.ДВ.03.02	2	Психология физической культуры и спорта					1								1			2
Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.4																		
Б1.В.ДВ.04.01	3	Брендинг в спортивной индустрии													1			1
Б1.В.ДВ.04.02	3	Реклама и PR в спортивной индустрии													1			1
Блок 2. Практика																		
Обязательная часть																		

Дисциплина (модуль), практика, научно-исследовательская работа, государственная итоговая аттестация (в соответствии с учебным планом)			Универсальные компетенции						Общепрофессиональные компетенции				Профессиональные компетенции					Общее количество компетенций
													организационно-управленческая деятельность					
Индекс	Объем, з.е.	**Наименование**	**УК-1**	**УК-2**	**УК-3**	**УК-4**	**УК-5**	**УК-6**	**ОПК ОС-1**	**ОПК ОС-2**	**ОПК ОС-3**	**ОПК ОС-4**	**ПКс-1**	**ПКс-2**	**ПКс-3**	**ПКс-4**	**ПКс-5**	
Б2.В.01(У)	9	Ознакомительная практика							1	1	1	1						4
Часть, формируемая участниками образовательных отношений																		
Б2.В.01(П)	6	Практика по профилю профессиональной деятельности											1	1			1	3
Б2.В.02(Р)	12	Научно-исследовательская работа											1			1		2
Б2.В.03(Пд)	9	Преддипломная практика											1		1	1		3
Блок 3. Государственная итоговая аттестация																		
Б3.01	9	Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15
ФТД. Факультативы																		
ФТД.01.	2	Управление цифровой репутацией													1			1
ФТД.02.	2	Бренд-менеджмент													1			1

2. Паспорта компетенций

Паспорт компетенции УК-1

Код и наименование компетенции: УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.

Ключевой индикатор освоения компетенции: Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций.

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-1.1	Способен применять приемы абстрагирования и конкретизации, обобщения и классификации, анализа и синтеза, идентификации факторов и предпосылок возникновения проблемных ситуаций, оценки значимости и масштаба их влияния на системы управления	Б1.О.07 Современный стратегический анализ Б3.Б.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК-1.1	Владеет навыками системного мышления и выявления проблематики функционирования социально-экономических систем и процессов
УК-1.2	Способен применять современные методики стратегического анализа и методы разработки стратегий	Б1.О.07 Современный стратегический анализ Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК-1.2	Вырабатывает стратегию действий, направленную на развитие организации и устранение рисков возникновения проблемных ситуаций

Паспорт компетенции УК-2

Код и наименование компетенции: УК-2: способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Ключевой индикатор освоения компетенции: Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла.

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-2.1	Способен разработать план реализации проекта, определить ключевые этапы и направления работ, планировать необходимые ресурсы и ожидаемые результаты	Б1.В.07 Управление проектами в спорте Б1.В.ДВ.02.02 Управление инновационными и ведущими спортивными организациями	ИУК -2.1	Может сформулировать концепцию проекта с учетом ограничений и возможных рисков его реализации
УК-2.2	Способен применять современные методики мониторинга хода реализации проекта, информационных потоков проектной деятельности, контроля выполнения работ проекта, методы корректировки временных, ресурсных, стоимостных параметров проекта	Б1.В.ДВ.02.01 Управление спортивными сооружениями и физкультурно-оздоровительными комплексами Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК -2.2	Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом его стоимостных, временных и иных параметров проекта

Паспорт компетенции УК-3

Код и наименование компетенции: УК-3: способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

Ключевой индикатор освоения компетенции: Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели.

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-3.1	Способен понимать сущность внутриорганизационных коммуникаций, групповой динамики, содержание процесса управления конфликтной ситуацией, изменениями и стрессами в коллективе	Б1.О.03 Теория организации и организационное поведение	ИУК-3.1	Понимает и может применить на практике стратегию и тактику групповой работы
УК-3.2	Способен выполнять основные функции управления коллективом, планировать и корректировать работу команды с учетом особенностей и интересов ее членов	Б1.О.06 Управление человеческими ресурсами в индустрии спорта Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК -3.2	Использует различные методы организации работы команды по достижению поставленной цели

Паспорт компетенции УК-4

Код и наименование компетенции: УК-4: способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.

Ключевой индикатор освоения компетенции: Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-4.1	Способен устанавливать коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках, устанавливать и развивать профессиональные контакты	Б1.О.04 Профессионально ориентированный иностранный язык	ИУК-4.1	Владеет навыками разработки стратегии профессионального взаимодействия в соответствии с потребностями совместной деятельности
УК-4.2	Способен совершенствовать собственную технику ведения деловых коммуникаций для получения положительного результата при решении задач профессиональной деятельности, используя современные информационные технологии	Б3. 01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК -4.2	Владеет методами совершенствования техники деловых коммуникаций для решения профессиональных задач

Паспорт компетенции УК-5

Код и наименование компетенции: УК-5: Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.

Ключевой индикатор освоения компетенции: Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей.

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-5.1	Способен выделить особенности ценностных систем и культурных традиций, включая религиозные и философские учения, различных общественных групп, этносов и конфессий при социальном и профессиональном взаимодействии	Б1.О.05 Современный менеджмент	ИУК-5.1	Выстраивает профессиональное взаимодействие с участниками проекта с учетом особенностей их форм научного сознания, общей и деловой культуры
УК-5.2	Способен учитывать деловые и общекультурные особенности представителей различных социальных групп, этносов и конфессий в процессе профессионального взаимодействия в рамках реализации исследовательских проектов	Б1.В.ДВ.03.01 Социально-психологические технологии адаптации к профессиональной деятельности Б1.В.ДВ.03.02 Психология физической культуры и спорта Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК -5.2	Владеет навыками учета особенностей представителей различных социальных групп этносов и конфессий в процессе профессионального взаимодействия

Паспорт компетенции УК-6

Код и наименование компетенции: УК-6: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

Ключевой индикатор освоения компетенции: Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-6.1	Способен оценить свои личностные, профессиональные, временные ресурсы и целесообразно их использовать при выполнении конкретных задач индустрии спорта	Б1.О.06 Управление человеческими ресурсами в индустрии спорта	ИУК-6.1	Определяет свои образовательные потребности и способы совершенствования профессиональной деятельности в спортивной индустрии на основе самооценки с учетом достижений науки и практики управления
УК-6.2	Способен выбрать и использовать инструменты непрерывного образования с целью развития своих профессиональных компетенций и социальных навыков	Б1.О.08 Научно-методический семинар «Современные проблемы управления спортом» Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК -6.2	Определяет направления собственного профессионального развития, используя для этого различные методы

Паспорт компетенции ОПК ОС-1

Код и наименование компетенции: ОПК ОС-1: Способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды.

Ключевой индикатор освоения компетенции: Диагностирует проблемную ситуацию, предлагает управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории, используя инструменты бенчмаркинга.

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК ОС-1.1	Способен использовать инструменты экономической и управленческой теории при выполнении конкретных профессиональных задач, в том числе в области физической культуры и спорта	Б1.О.02 Финансовый менеджмент и корпоративные финансы Б1.О.05 Современный менеджмент Б2.О.01(У) Ознакомительная практика	ИОПК ОС-1.1	Использует фундаментальные знания в области экономики и теории организации при решении задач управления физкультурно-спортивными организациями
ОПК ОС-1.2	Способен применять стратегический подход и современный аналитический инструментарий в организационно-управленческой деятельности в области физической культуры и спорта, включая проектную	Б1.О.07 Современный стратегический анализ Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИОПК ОС-1.2	Находит пути и способы разрешения задач профессиональной деятельности на основе грамотной интерпретации теоретических концепций и современных практик управления в динамично меняющейся внешней среде.

Паспорт компетенции ОПК ОС-2

Код и наименование компетенции: ОПК ОС-2: Способен применять современные методы сбора обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач.

Ключевой индикатор освоения компетенции: Отбирает необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования; уверенно пользуется современными информационными технологиями.

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК ОС-2.1	Способен осуществлять поиск и анализ информации о тенденциях развития внутренней и внешней среды организации на основе современных методов исследования	Б1.О.01 Методы исследований в менеджменте Б1.О.08 Научно-методический семинар «Современные проблемы управления спортом»	ИОПК ОС-2.1	Оценивает значимую информацию с использованием современных методов управления интеллектуальными информационно-аналитическими системами
ОПК ОС-2.2	Способен применять инструментарий математического моделирования и возможности информационно-аналитических систем в процессе управления физкультурно-спортивной организацией	Б2.О.01(У) Ознакомительная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИОПК ОС-2.2	Ипользует современные методы сбора, обработки и анализа данных, интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения задач в области профессиональной деятельности

Паспорт компетенции ОПК ОС-3

Код и наименование компетенции: ОПК ОС-3: Способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организации и трансформации их бизнес-моделей.

Ключевой индикатор освоения компетенции: Разрабатывает программу действий по освоению инновационных направлений деятельности организаций и трансформирует их бизнес-модели.

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК ОС-3.1	Способен выявлять и оценивать новые направления развития организации и разрабатывать соответствующие им бизнес-модели	Б1.О.03 Теория организации и организационное поведение	ИОПК ОС-3.1	Разрабатывает стратегию развития физкультурно-спортивной организации
ОПК ОС-3.2	Способен использовать современные методики стратегического анализа в процессе управления деятельностью физкультурно-спортивной организации	Б2.О.01(У) Ознакомительная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИОПК ОС-3.2	Демонстрирует навыки разработки бизнес-модели организации, применяя современные практики управления и реализуя лидерские и коммуникативные навыки

Паспорт компетенции ОПК ОС-4

Код и наименование компетенции: ОПК ОС-4: Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях.

Ключевой индикатор освоения компетенции: Готовит и защищает научно-исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК ОС-4.1	Способен оценивать и обобщать результаты научных исследований отечественных и зарубежных авторов области управления и смежных областях	Б1.О.08 Научно-методический семинар «Современные проблемы управления спортом» Б2.О.01(У) Ознакомительная практика	ИОПК ОС-4.1	Способен разработать план и выбрать методы научно-исследовательского проекта
ОПК ОС-4.2	Способен готовить научно-практические и исследовательские труды в виде отчетов, тезисов и статей	Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИОПК ОС-4.2	Может систематизировать, оценивать результаты научных исследований, обосновывать их значимость, а также проводить самостоятельные исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях.

Паспорт компетенции ПКс-1

Код и наименование компетенции: ПКс-1: Способен осуществлять планирование деятельности спортивной организации.

Ключевой индикатор освоения компетенции: Владеет методами планирование деятельности спортивной организации.

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКс-1.1	Способен анализировать текущее и перспективное состояние спортивной организации	Б1.В.01 Управленческая экономика Б2.В.01(П) Практика по профилю профессиональной деятельности Б1.В.12Управление карьерой в спорте Б1.В.13Финансовое планирование в спорте	ИПКс-1.1	Определяет этапы и содержание анализа развития спортивной организации
ПКс-1.2	Способен обеспечивать условия для развития спортивной организации	Б1.В.ДВ.02.01 Управление спортивными сооружениями и физкультурно-оздоровительными комплексами Б1.В.ДВ.02.02 Управление инновационными и ведущими спортивными организациями Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИПКс-1.2	Владеет навыками разработки и выбора стратегии, программы развития спортивной организации

Паспорт компетенции ПКс-2

Код и наименование компетенции: ПКс-2: Способен управлять физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной и воспитательной работой спортивной организации.

Ключевой индикатор освоения компетенции: Владеет навыками управления деятельностью спортивной организации.

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКс-2.1	Способен планировать содержание, сроки реализации физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной и воспитательной работы спортивной организации	Б1.В.06 Теория и методика физической культуры и спорта Б1.В.ДВ.01.01 Теория и методика оздоровительной физической культуры Б1.В.ДВ.01.02 Оздоровительные технологии в фитнес-индустрии	ИПКс-2.1	Владеет навыками планирования, организационно-методического обеспечения и управления физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной и воспитательной работой спортивной организации
ПКс-2.2	Способен обеспечивать условия для физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной и воспитательной работы спортивной организации	Б1.В.10 Менеджмент спортивных мероприятий Б2.В.01(П) Практика по профилю профессиональной деятельности Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИПКс-2.2	Определяет и обосновывает условия для физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной и воспитательной работы спортивной организации

Паспорт компетенции ПКс-3

Код и наименование компетенции: ПКс-3: Способен управлять реализацией кадровой политики, ресурсным и информационным обеспечением спортивной организации

Ключевой индикатор освоения компетенции: Демонстрирует навыки комплексного подхода к реализации кадровой политики, ресурсным и информационным обеспечением спортивной организации.

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКс-3.1	Способен осуществлять управление ресурсами для осуществления комплексной деятельности спортивной организации	Б1.В.03 Маркетинг спортивной индустрии Б1.В.04 Правовое регулирование сферы физической культуры и спорта Б1.В.08 Предпринимательская деятельность в спортивной индустрии Б.1.В.10 Менеджмент спортивных мероприятий Б1.В.ДВ.03.01 Социально-психологические технологии адаптации к профессиональной деятельности Б1.В.ДВ.03.02 Психология физической культуры и спорта Б1.В.ДВ.04.01 Брендинг в спортивной индустрии Б1.В.ДВ.04.02 Реклама и PR в спортивной индустрии ФТД.01 Управление цифровой репутацией ФТД.02 Бренд-менеджмент	ИПКс-3.1	Владеет навыками управленческой деятельности в области физической культуры и спорта
ПКс-3.2	Способен организовать контроль и учет деятельности спортивной организации	Б1.В.11 Управление закупками в сфере физической культуры и спорта Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИПКс-3.2	Разрабатывает мероприятия по контролю, управленческому анализу и диагностики деятельности спортивной организацией

Паспорт компетенции ПКс-4

Код и наименование компетенции: ПКс-4: Способен к операционному администрированию и управлению развитием спортивной организации.

Ключевой индикатор освоения компетенции: Владеет методами операционного администрирования и управления развитием спортивной организацией.

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКс-4.1	Способен осуществлять анализ и оценку результатов операционного управления спортивной организацией по различным направлениям деятельности	Б1.В.02 Государственное и муниципальное управление в спорте Б1.В.03 Маркетинг спортивной индустрии Б1.В.07 Управление проектами в спорте	ИПКс-4.1	Демонстрирует навыки анализа и систематизации деятельности спортивной организации по различным направлениям.
ПКс-4.2	Способен осуществлять оценку управления спортивной организацией для совершенствования ее деятельности по различным направлениям	Б1.В.05 Управленческий анализ и диагностика деятельности физкультурно-спортивных организаций Б1.В.08 Предпринимательская деятельность в спортивной индустрии Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИПКс-4.2	Применяет результаты оценки деятельности спортивной организации для разработки программ ее развития

Паспорт компетенции ПКс-5

Код и наименование компетенции: ПКс-5: Способен осуществлять руководство антидопинговым обеспечением физкультурно-спортивной деятельности

Ключевой индикатор освоения компетенции: Демонстрирует навыки использования методов организации работы по антидопинговому обеспечению физкультурно-спортивной деятельности.

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплина	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКс-5.1	Способен формировать осознанное отношение занимающихся к физкультурно-спортивной деятельности, с учетом антидопинговых процедур	Б1.В.09 Основы антидопингового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности	ИПКс-5.1	Владеет навыками физкультурно-спортивной работы с соблюдением антидопинговых процедур
ПКс-5.2	Способен реализовывать спортивные мероприятия с соблюдением антидопингового сопровождения	Б1.В.04 Правовое регулирование сферы физической культуры и спорта Б1.В.09 Основы антидопингового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности Б1.В.10 Менеджмент спортивных мероприятий Б2.В.01(П) Практика по профилю профессиональной деятельности Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИПКс-5.2	Демонстрирует навыки осуществления физкультурно-спортивной деятельности с соблюдением антидопингового сопровождения