Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

НИЖЕГОРОДСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – ФИЛИАЛ РАНХиГС
(наименование структурного подразделения (института/факультета/филиала)

УТВЕРЖДЕНО

И.о.директора Нижегородского института управления-филиала РАНХиГС

Лебедева Екатерина Александровна

Подписано цифровой подписью: Лебедева Екатерина Александровна
Дата: 2025.05.05 16:43:42 +03'00'

ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

РЕГИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
(наименование образовательной программы)

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

38.04.04 «ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
(код и наименование направления подготовки)

очная, заочная
(форма(ы) обучения)

Год набора 2025

Нижний Новгород, 2025 г.

Автор(ы) составитель(и):

канд.социол. наук, доцент, доцент кафедры	кафедра государственного управления и менеджмента	М.А. Посохова
ученая степень и (или) звание, должность	*наименование кафедры*	*Ф.И.О.*

Заведующий кафедрой:

государственного управления и менеджмента	канд.экон.наук, доцент, зав.кафедрой	В.В.Авдонькина

СОДЕРЖАНИЕ

1. МАТРИЦА ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ **4**

2. ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ **7**

1. МАТРИЦА ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Код	Наименование	Универсальные компетенции						Общепрофессиональные компетенции									Профессиональные компетенции										Общее количество компетенций
		УК-1	УК-2	УК-3	УК-4	УК-5	УК-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ОПК-6	ОПК-7	ОПК-8	ОПК ОС-9	ПКо ОС-1	ПКо ОС-2	ПКо ОС-3	ПКо ОС-4	ПКр-1	ПКр-9	ПКс-1	ПКс-2	ПКс-3	ПКс-4	
Блок 1. Дисциплины (модули)																											
Обязательная часть																											
Б1.О.01	Экономика общественного сектора	1										1				1	1										4
Б1.О.02	Теория и механизмы современного государственного управления		1	1					1							1		1									5
Б1.О.03	Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления	1			1						1	1				1											5
Б1.О.04	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления							1		1			1				1										4
Б1.О.05	Муниципальное управление и местное самоуправление		1			1			1	1					1												5
Б1.О.06	Управление в социальной сфере			1		1	1							1						1							5
Б1.О.07	Кадровая политика и кадровый аудит организации			1			1	1					1						1								5
Б1.О.08	Деловые коммуникации в профессиональной сфере				1						1				1												3
Б1.О.09	Проектное управление и администрирование		1	1									1					1									4
Б1.О.10	Управление бюджетным процессом и государственным имуществом											1											1				2
Б1.О.11	Научно-исследовательская деятельность в сфере государственного и муниципального управления						1			1				1						1							4
Б1.О.12	Бережливые технологии в государственном и муниципальном управлении								1				1														2

Код	Наименование	Универсальные компетенции						Общепрофессиональные компетенции									Профессиональные компетенции										Общее количество компетенций
		УК-1	УК-2	УК-3	УК-4	УК-5	УК-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ОПК-6	ОПК-7	ОПК-8	ОПК ОС-9	ПКо ОС-1	ПКо ОС-2	ПКо ОС-3	ПКо ОС-4	ПКр-1	ПКр-9	ПКс-1	ПКс-2	ПКс-3	ПКс-4	
Часть, формируемая участниками образовательных отношений																											
Б1.В.01	Геополитика и международные экономические отношения																				1	1			1		3
Б1.В.02	Математические модели в теории управления и исследование операций	1																								1	2
Б1.В.03	Антикоррупционная политика государства																				1				1		2
Б1.В.04	Инновационные политтехнологии в системе государственного управления																					1		1			2
Б1.В.05	Публичная региональная политика и институты гражданского общества																					1					1
Б1.В.06	Управление развитием регионов и муниципальных образований																						1		1	1	3
Б1.В.07	Муниципальная экономика и управление городским хозяйством																						1		1	1	3
Б1.В.08	Методология социального прогнозирования и проектирования регионального развития																					1	1				2
Б1.В.09	Государственное регулирование инвестиций и инноваций в регионе																				1				1	1	3
Б1.В.10	Конкурентоспособность региона																									1	1
Б1.В.ДВ.01 Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.1																											
Б1.В.ДВ.01.01	Цифровые технологии в государственном и муниципальном управлении				1																			1			2
Б1.В.ДВ.01.02	Цифровая экономика				1																			1			2
Б1.В.ДВ.02 Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.2																											
Б1.В.ДВ.02.01	Антикризисное управление социально-экономическими системами	1																								1	2
Б1.В.ДВ.02.02	Корпоративное управление	1																								1	2

Код	Наименование	Универсальные компетенции						Общепрофессиональные компетенции									Профессиональные компетенции										Общее количество компетенций
		УК-1	УК-2	УК-3	УК-4	УК-5	УК-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ОПК-6	ОПК-7	ОПК-8	ОПК ОС-9	ПКо ОС-1	ПКо ОС-2	ПКо ОС-3	ПКо ОС-4	ПКр-1	ПКр-9	ПКс-1	ПКс-2	ПКс-3	ПКс-4	
Б1.В.ДВ.03 Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.3																											
Б1.В.ДВ.03.01	Государственное управление межконфессиональными и этнонациональными отношениями					1																1					2
Б1.В.ДВ.03.02	Региональный маркетинг и GR-технологии					1																1					2
Б1.В.ДВ.04 Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.4																											
Б1.В.ДВ.04.01	Региональная бюджетно-налоговая система																					1				1	2
Б1.В.ДВ.04.02	Стратегический и оперативный контроль																					1				1	2
Блок 2. Практика																											
Обязательная часть																											
Б2.О.01(У)	Научно-исследовательская практика													1			1	1	1	1							5
Часть, формируемая участниками образовательных отношений																											
Б2.В.01(П)	Профессиональная практика по профилю деятельности		1	1																	1	1	1				5
Б2.В.02(Н)	Научно-исследовательская работа					1																			1	1	3
Б2.В.03(Пд)	Преддипломная практика																					1	1	1	1	1	5
Блок 3. Государственная итоговая аттестация																											
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	25
ФТД. Факультативные дисциплины																											
ФТД.01	Управление цифровой репутацией				1																	1					2
ФТД.02.	Бренд-менеджмент				1																	1					2
ФТД.03	Социально-психологические технологии адаптации к профессиональной деятельности					1																					1

Код	Наименование	Универсальные компетенции						Общепрофессиональные компетенции									Профессиональные компетенции										Общее количество компетенций
		УК-1	УК-2	УК-3	УК-4	УК-5	УК-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ОПК-6	ОПК-7	ОПК-8	ОПК ОС-9	ПКо ОС-1	ПКо ОС-2	ПКо ОС-3	ПКо ОС-4	ПКр-1	ПКр-9	ПКс-1	ПКс-2	ПКс-3	ПКс-4	
ФТД.04	Система государственного и муниципального управления																				1						1

2. ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ

Код и наименование компетенции: УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.

Ключевой индикатор освоения компетенции: вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций.

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-1.1	Способен рассматривать экономическую ситуацию в целом, выявлять закономерности и тенденции развития экономики общественного сектора, применять технологии информационно-аналитического обеспечения государственного и муниципального управления при решении профессиональных задач	Б1.О.01 Экономика общественного сектора Б1.О.03 Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления Б1.В.02 Математические модели в теории управления и исследование операций	ИУК-1.1	Выявляет проблемную ситуацию, на основе системного подхода осуществляет её многофакторный анализ и диагностику.
УК-1.2	Способен применять методики стратегического анализа и анализа рисков при принятии управленческих решений различных областях профессиональной деятельности	Б1.В.ДВ.02.01 Антикризисное управление социально-экономическими системами Б1.В.ДВ.02.02 Корпоративное управление Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК-1.2	Владеет навыками прогностической деятельности, позволяющей вырабатывать стратегию действий с учетом ограничений, рисков и возможных последствий.

Код и наименование компетенции: УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Ключевой индикатор освоения компетенции: оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-2.1	Способен выявлять, анализировать и планировать процессы, происходящие в сфере публичной власти с учетом знаний теории государственного управления; знать особенности и содержание проектного управления, уметь применять проектный подход при решении профессиональных задач, с учетом современных механизмов государственного управления	Б1.О.02 Теория и механизмы современного государственного управления Б1.О.09 Проектное управление и администрирование Б2.В.01(П) Профессиональная практика по профилю деятельности	ИУК-2.1	Формирует и развиваете систему проектной деятельности в органах власти и организациях; обосновывает практическую и теоретическую значимость применения проектного подхода в государственном управлении, опираясь на анализ процессов, происходящих в сфере публичной власти;
УК-2.2	Способен применять современные научные методики мониторинга хода реализации проекта, информационных потоков проектной деятельности, контроля выполнения работ проекта, методы корректировки временных, ресурсных, стоимостных параметров проекта	Б1.О.05 Муниципальное управление и местное самоуправление Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК-2.2	Применяет совокупность знаний, инструментов и методов, необходимых для планирования этапов, мероприятий, контрольных точек проекта и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и цели проекта.

Код и наименование компетенции: УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Ключевой индикатор освоения компетенции: использует властные полномочия для организации команды по достижению поставленной цели

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-3.1	Способен организовывать и управлять командным взаимодействием в решении поставленных целей, понимать сущность внутриорганизационных коммуникаций, групповой динамики, на основе анализа социальных процессов	Б1.О.02 Теория и механизмы современного государственного управления Б1.О.06 Управление в социальной сфере Б1.О.07 Кадровая политика и кадровый аудит организации Б1.О.09 Проектное управление и администрирование Б2.В.01(П) Профессиональная практика по профилю деятельности	ИУК-3.1	Организует и управляет командным взаимодействием, в решении поставленных профессиональных задач с учетом значимости факторов, влияющих на развитие социальной ситуации
УК-3.2	Способен руководить трудовым коллективом/командой, разрабатывать командную стратегию, планировать и корректировать работу команды с учетом особенностей и интересов ее членов, проводить кадровый аудит и применять его результаты для достижения поставленной цели, участвовать в разработки программы эмпирического исследования профессиональных практических задач	Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК-3.2	Применяет совокупность знаний, инструментов и методов, необходимых для разработки командной стратегии органа публичной власти для достижения поставленной цели

Код и наименование компетенции: УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

Ключевой индикатор освоения компетенции: организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-4.1	Способен осуществлять эффективную коммуникацию, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), при решении задач профессиональной деятельности, используя современные цифровые технологии	Б1.О.03 Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления Б1.О.08 Деловые коммуникации в профессиональной сфере Б1.В.ДВ.01.01 Цифровые технологии в государственном и муниципальном управлении Б1.В.ДВ.01.02 Цифровая экономика ФТД.01 Управление цифровой репутацией	ИУК-4.1	Использует различные виды и средства современных коммуникативных технологий на русском и иностранном языках при решении задач профессиональной деятельности
УК-4.2	Способен организовывать коммуникативное взаимодействие на основе применения профессионального понятийного аппарата по профилю деятельности, участвовать в академических и профессиональных дискуссиях	ФТД.02 Бренд-менеджмент Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК-4.2	Использует коммуникативные технологии для установления профессиональных контактов; представления результатов научной и профессиональной деятельности; участия в академических и профессиональных дискуссиях.

Код и наименование компетенции: УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

Ключевой индикатор освоения компетенции: организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-5.1	Способен работать в коллективе толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия и управлять командной деятельностью, с целью принятия эффективных управленческих решений на основе анализа социальных процессов	Б1.О.06 Управление в социальной сфере ФТД.03 Социально-психологические технологии адаптации к профессиональной деятельности	ИУК-5.1	Организует деловые контакты и эффективную командную работу соблюдая этические нормы и права человека и особенности социального взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей
УК-5.2	Способен организовать продуктивное взаимодействие в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей	Б1.О.05 Муниципальное управление и местное самоуправление Б1.В.ДВ.03.01 Государственное управление межконфессиональными и этнонациональными отношениями Б1.В.ДВ.03.02 Региональный маркетинг и GR-технологии Б2.В.02(Н) Научно-исследовательская работа Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК-5.2	Владеет навыками преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров, выявления разнообразия культур в процессе межкультурного взаимодействия

Код и наименование компетенции: УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы её совершенствования на основе самооценки

Ключевой индикатор освоения компетенции: определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
УК-6.1	Способен оценить свои личностные, профессиональные, временные ресурсы и целесообразно их использовать при выполнении конкретных задач в рамках профессиональной деятельности	Б1.О.06 Управление в социальной сфере Б1.О.07 Кадровая политика и кадровый аудит организации	ИУК-6.1	Определяет приоритеты профессионального и личностного развития, применяя технологии и инструменты самооценки, саморазвития выполняет поэтапное целеполагание своей деятельности, ее моделирование и прогнозирование
УК-6.2	Способен выбирать и использовать инструменты непрерывного образования с целью развития своих профессиональных компетенций и социальных навыков на основе современных научных методик	Б1.О.11 Научно-исследовательская деятельность в сфере государственного и муниципального управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК-6.2	Определяет свои образовательные потребности и способы совершенствования профессиональной деятельности на основе самооценки

Код и наименование компетенции: ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти

Ключевой индикатор освоения компетенции: осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормами служебной этики и законодательством о противодействии коррупции

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК-1.1	Способен применять нормы и правила служебной этики в государственном управлении	Б1.О.04 Правовое обеспечение государственного и муниципального управления Б1.О.07 Кадровая политика и кадровый аудит организации	ИОПК-1.1	Применяет основные методы анализа соблюдения служебной этики и антикоррупционных требований в сфере государственного и муниципального управления
ОПК-1.2	Способен анализировать и применять нормативно-правовые акты в государственном и муниципальном управлении для обеспечения противодействия коррупции	Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИОПК-1.2	Применяет инструментарий исследовательской деятельности в процессе решения задач профессиональной деятельности по обеспечению приоритета прав и свобод человека, служебной дисциплины, в сфере противодействия коррупции

Код и наименование компетенции: ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода

Ключевой индикатор освоения компетенции: определяет стратегию деятельности публичного органа (организации, учреждения), организует разработку и обеспечивает реализацию управленческого решения

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК-2.1	Способен определять и рационально использовать ресурсы экономики государства для стратегического планирования развития страны, субъекта РФ, муниципального образования, органа власти	Б1.О.02 Теория и механизмы современного государственного управления Б1.О.12 Бережливые технологии в государственном и муниципальном управлении	ИОПК-2.1	Владеет навыками оценки эффективности использования экономических, административных, кадровых и других ресурсов в системе стратегического планирования деятельности публичного органа.
ОПК-2.2	Способен разработать нормативно-управленческое обеспечение реализации управленческих решений и осуществления контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	Б1.О.05 Муниципальное управление и местное самоуправление Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИОПК-2.2	Применяет риск-ориентированную методику в системе контрольно-надзорной деятельности

Код и наименование компетенции: ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики

Ключевой индикатор освоения компетенции: применяет принципы и требования юридической техники при разработке проектов нормативных правовых актов, их экспертизе и оценке воздействия на общественные отношения

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК-3.1	Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение в сфере публичного управления, определять структуру затрат и источники финансирования по реализации нормативно-правовых актов	Б1.О.04 Правовое обеспечение государственного и муниципального управления	ИОПК-3.1	Владеет методикой написания и оформления нормативно-правовых актов, анализа различных юридических фактов и правоотношений, являющихся объектами профессиональной деятельности, и их юридической оценки
ОПК-3.2	Способен применять современные научные методы прогнозирования и мониторинга в правоприменительной деятельности	Б1.О.05 Муниципальное управление и местное самоуправление Б1.О.11 Научно-исследовательская деятельность в сфере государственного и муниципального управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИОПК-3.2	Применяет научно-практические инструменты прогнозирования последствий реализации нормативных правовых актов и мониторинга правоприменительной практики

Код и наименование компетенции: ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти

Ключевой индикатор освоения компетенции: использует современные информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности для обеспечения информационной открытости деятельности публичного органа (организации, учреждения)

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК-4.1	Способен применять и внедрять современные информационно-коммуникационные технологии в органах власти при решении задач профессиональной деятельности	Б1.О.03 Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления Б1.О.08 Деловые коммуникации в профессиональной сфере	ИОПК-4.1	Владеет навыками эффективной работы с информационно-коммуникационными технологиями в профессиональной деятельности
ОПК-4.2	Способен обеспечивать информационную открытость органов публичной власти в соответствии с действующим законодательством	Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИОПК-4.2	Принимает результативные управленческие решения, соблюдая правовые нормы и информационную открытость в профессиональной деятельности

Код и наименование компетенции: ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом

Ключевой индикатор освоения компетенции: использует методы финансового планирования и бюджетирования в сфере публичного управления, управления в социальной сфере

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК-5.1	Способен организовать и контролировать эффективное и рациональное использование государственных и муниципальных ресурсов участниками бюджетного процесса	Б1.О.01 Экономика общественного сектора Б1.О.03 Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления Б1.О.10 Управление бюджетным процессом и государственным имуществом	ИОПК-5.1	Применяет методический инструментарий управленческих процедур, реализуемых в рамках бюджетного процесса
ОПК-5.2	Способен разрабатывать социально-экономическое обоснование, направленное на повышение эффективности бюджетных расходов и управления имуществом	Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИОПК-5.2	Владеет навыками выявления проблематики в части бюджетных расходов и управлении государственным и муниципальным имуществом

Код и наименование компетенции: ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти

Ключевой индикатор освоения компетенции: организует разработку проектов, моделирует процессы и процедуры их реализации в сфере публичного управления, управления в социальной сфере

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК-6.1	Способен организовать проектную деятельность в органах государственной и муниципальной власти	Б1.О.04 Правовое обеспечение государственного и муниципального управления Б1.О.07 Кадровая политика и кадровый аудит организации Б1.О.09 Проектное управление и администрирование	ИОПК-6.1	Владеет навыками организации проектной деятельности в органах публичной власти в соответствии с нормативно-правовыми актами, регулирующими проектную деятельность в системе государственного и муниципального управления
ОПК-6.2	Способен выделять и оценивать эффективность осуществления административных процессов и процедур в органах власти в соответствии с требованиями нормативно-правового регулирования проектной детальности в системе государственного и муниципального управления	Б1.О.12 Бережливые технологии в государственном и муниципальном управлении Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИОПК-6.2	Разрабатывает оптимальные административные процессы и процедуры в сфере публичного управления в соответствии с требованиями нормативно-правового регулирования

Код и наименование компетенции: ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере

Ключевой индикатор освоения компетенции: использует методы гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении научно-исследовательских, экспертных и аналитических работ в профессиональной сфере

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК-7.1	Способен осуществить поиск, анализ, интерпретацию научной информации и адаптировать её в профессиональной деятельности	Б1.О.06 Управление в социальной сфере Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика	ИОПК-7.1	Владеет навыками применения средств и методов аналитической работы
ОПК-7.2	Способен самостоятельно организовать и осуществлять научно-исследовательскую и экспертно-аналитическую деятельность в профессиональной области	Б1.О.11 Научно-исследовательская деятельность в сфере государственного и муниципального управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИОПК-7.2	Осуществляет научно-исследовательскую и экспертно-аналитическую деятельности в профессиональной области с использованием современных методов исследования

Код и наименование компетенции: ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации

Ключевой индикатор освоения компетенции: осуществляет межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации публичных органов с негосударственными институтами и гражданами

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК-8.1	Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, устанавливать и развивать их в профессиональной сфере	Б1.О.08 Деловые коммуникации в профессиональной сфере	ИОПК-8.1	Использует нормативно-правовое обеспечение и практический опыт при организации взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами
ОПК-8.2	Способен интерпретации и правильного понимания различных видов коммуникативного поведения при взаимодействии органов государственной власти и местного самоуправления с другими субъектами коммуникации в профессиональной сфере	Б1.О.05 Муниципальное управление и местное самоуправление Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИОПК-8.2	Владеет навыками и основными приемами коммуникативного поведения

Код и наименование компетенции: ОПК ОС-9 Способен определять основные направления функционирования органа власти в сфере цифровой экономики и информационного общества и обеспечивать их реализацию

Ключевой индикатор освоения компетенции: определяет основные направления деятельности органа власти в сфере цифровой экономики и информационного общества, организует и обеспечивает их реализацию

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ОПК ОС-9.1	Способен разрабатывать и актуализировать стратегии цифровой трансформации и цифрового развития в органах государственного управления	Б1.О.01 Экономика общественного сектора Б1.О.02 Теория и механизмы современного государственного управления Б1.О.03 Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления	ИОПК ОС-9.1	Применяет методы стратегического менеджмента, управления цифровой экономики и цифрового государственного управления, а также инструменты оценки цифровой зрелости системы государственного управления.
ОПК ОС-9.2	Способен выстраивать организационную культуру, формировать кадровую систему органа власти в условиях цифровой трансформации экономики	Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИОПК ОС-9.2	Владеет навыками применения технологий формирования и развития организационной культуры, управления сложными организационными изменениями, а также формирования цифровой кадровой экосистемы в органах государственного управления.

Код и наименование компетенции: ПКо ОС-1 Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных ситуациях

Ключевой индикатор освоения компетенции: разрабатывает, обосновывает и принимает стратегические управленческие решения в сфере государственного и муниципального управления, в том числе, в кризисных ситуациях

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКо ОС-1.1	Способен разрабатывать и реализовывать стратегические решения в соответствии с организационно-правовыми принципами современных механизмов государственного управления	Б1.О.01 Экономика общественного сектора Б1.О.04 Правовое обеспечение государственного и муниципального управления Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика	**ИПКо ОС-1.1**	Владеет навыками разрабатывать и реализовывать стратегические решения с учетом правовых норм современного государственного управления
ПКо ОС-1.2	Способен применять научно-исследовательские подходы и инструменты риск-менеджмента к обоснованию стратегических решений	Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	**ИПКо ОС-1.2**	Владеет навыками принятия стратегических решений в сфере публичного управления, в том числе и в кризисных ситуациях

Код и наименование компетенции: ПКо ОС-2 Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций

Ключевой индикатор освоения компетенции: организует работу органа публичной власти в соответствии со стратегией государственной политик, внутренними и внешними условиями деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКо ОС-2.1	Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа публичной власти в соответствии с приоритетами социально-экономического развития государства	Б1.О.02 Теория и механизмы современного государственного управления Б1.О.09 Проектное управление и администрирование Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика	**ИПКо ОС-2.1**	Определяет стратегию (приоритеты) деятельности органа публичной власти в соответствии с целями и задачами, внутренними и внешними условиями деятельности органа публичной власти
ПКо ОС-2.2	Способен организовать работу органа публичной власти в соответствии с внутренними и внешними условиями	Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	**ИПКо ОС-2.2**	Разрабатывает организационную структуру органа публичной власти и осуществляет распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями

Код и наименование компетенции: ПКо ОС-3 Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит

Ключевой индикатор освоения компетенции: применяет технологии управления персоналом на государственной гражданской и муниципальной службе

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКо ОС-3.1	Способен осуществлять процесс реализации кадровой политики в органах публичной власти для решения поставленных задач, оценку целевых групп, подбор и подготовку лидеров команд, создавать организационную среду для командного способа работы	Б1.О.07 Кадровая политика и кадровый аудит организации Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика	**ИПКо ОС-3.1**	Владеет навыками реализации кадровой политики и обладает умениями формировать команды для решения поставленных задач
ПКо ОС-3.2	Способен выполнять профессиональную ориентацию, поиск, подбор и отбор, найм работников, их адаптацию, аттестацию и процедуру высвобождения персонала	Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	**ИПКо ОС-3.2**	Владеет навыками применения технологий управления персоналом

Код и наименование компетенции: ПКо ОС-4 Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере

Ключевой индикатор освоения компетенции: осуществляет экспертно-аналитическую и научно-исследовательскую работы в области публичного управления и управления в социальной сфере, используя теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКо ОС-4.1	Способен применять современные аналитические методы, проводить анализ информационных потоков и технологий в области публичного управления и управления в социальной сфере	Б1.О.06 Управление в социальной сфере Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика	**ИПКо ОС-4.1**	Владеет навыками применения современных аналитических методов, анализа информации в области публичного управления и управления в социальной сфере
ПКо ОС-4.2	Способен применять специальные средства прогнозирования и проектирования регионального развития, контроля финансовой обеспеченности и бюджетной самодостаточности региона в соответствии с методологическими принципами экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ	Б1.О.11 Научно-исследовательская деятельность в сфере государственного и муниципального управления Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	**ИПКо ОС-4.2**	Применяет специализированные средства в аналитической и научно-исследовательской работе по развитию региона

Код и наименование компетенции: ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами)

Ключевой индикатор освоения компетенции: обладает стратегическим видением, участвует в разработке общественно значимых целей, организует взаимодействие с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами), работы для получения максимально возможных результатов в процессе осуществления стратегического управления

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКр-1.1	Способен разрабатывать и реализовывать стратегии укрепления геополитических позиций и развития международных экономических отношений в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения	Б1.В.01 Геополитика и международные экономические отношения Б1.В.03 Антикоррупционная политика государства Б2.В.01(П) Профессиональная практика по профилю деятельности ФТД.04 Система государственного и муниципального управления	**ИПКр-1.1**	Владеет навыками разработки и реализации стратегии укрепления геополитических позиций и развития международных экономических отношений в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения
ПКр-1.2	Способен разрабатывать и реализовывать инвестиционную и инновационную стратегию государства в условиях неопределенности факторов, определяющих принципы взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами)	Б1.В.09 Государственное регулирование инвестиций и инноваций в регионе Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	**ИПКр-1.2**	Владеет навыками разработки и реализации инвестиционной и инновационной стратегии развития государства в условиях неопределенности факторов, определяющих принципы взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами)

Код и наименование компетенции: ПКр-9 Способен представлять официальную информацию о деятельности органа власти, государственной или муниципальной организации при взаимодействии с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами

Ключевой индикатор освоения компетенции: верифицирует и структурирует официальную информацию о деятельности органа власти, государственной или муниципальной организации при взаимодействии с внешней средой

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКр-9.1	Способен применять методы сбора, обработки и анализа информации для осуществления профессиональной деятельности	Б1.В.01 Геополитика и международные экономические отношения Б1.В.ДВ.04.01 Региональная бюджетно-налоговая система Б1.В.ДВ.04.02 Стратегический и оперативный контроль ФТД.01 Управление цифровой репутацией Б2.В.01(П) Профессиональная практика по профилю деятельности	**ИПКр-9.1**	Владеет приемами верификации геополитической и международной информации по проблемам государственного управления
ПКр-9.2	Способен к верификации и структуризации информации о деятельности органа власти, государственной или муниципальной организации при взаимодействии с внешней средой	Б1.В.04 Инновационные политтехнологии в системе государственного управления Б1.В.05 Публичная региональная политика и институты гражданского общества Б1.В.08 Методология социального прогнозирования и проектирования регионального развития Б1.В.ДВ.03.01 Государственное управление межконфессиональными и этнонациональными отношениями Б1.В.ДВ.03.02 Региональный маркетинг и GR-технологии ФТД.02 Бренд-менеджмент Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	**ИПКр-9.2**	Владеет приемами верификации и структурирования информации в реальных управленческих ситуациях при взаимодействии с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами

Код и наименование компетенции: ПКс-1 Способен участвовать в процессе разработки и реализации инструментов бюджетной, инвестиционной, конкурентной и инновационной политики социально-экономического развития страны, региона, муниципального образования, хозяйствующих субъектов и предпринимательства

Ключевой индикатор освоения компетенции: разрабатывает методологию и инструментарий социально-экономического развития страны, региона, муниципального образования, хозяйствующих субъектов и предпринимательства

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКс-1.1	Способен разрабатывать и участвовать в реализации инструментов бюджетной, инвестиционной, конкурентной и инновационной политики развития хозяйствующих субъектов, отдельных социальных сфер и отраслей экономики на региональном и муниципальном уровне	Б1.О.10 Управление бюджетным процессом и государственным имуществом Б1.В.06 Управление развитием регионов и муниципальных образований Б1.В.07 Муниципальная экономика и управление городским хозяйством Б2.В.01(П) Профессиональная практика по профилю деятельности	**ИПКс-1.1**	Владеет навыками разработки и реализации бюджетной, инвестиционной, конкурентной и инновационной политики развития региона в целом и каждого муниципалитета.
ПКс-1.2	Способен применять методологический инструментарий социального прогнозирования и проектирования механизмов регионального и муниципального развития.	Б1.В.08 Методология социального прогнозирования и проектирования регионального развития Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	**ИПКс-1.2**	Применяет методологию прогностической деятельности в построении моделей социально-экономического развития региона и муниципальных образований

Код и наименование компетенции: ПКс-2 Способен использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач

Ключевой индикатор освоения компетенции: использует информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач при осуществлении профессиональной деятельности

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКс-2.1	Способен использовать информационные и цифровые технологии для решения различных исследовательских и административных задач	Б1.В.ДВ.01.01 Цифровые технологии в государственном и муниципальном управлении Б1.В.ДВ.01.02 Цифровая экономика	**ИПКс-2.1**	Владеет приемами инструментальных (программных) средств информационно–аналитических технологий с поддержкой принятия решений.
ПКс-2.2	Способен применять методы и инструменты информационных и инновационных технологии для решения задач государственного и регионального управления	Б1.В.04 Инновационные политтехнологии в системе государственного управления Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	**ИПКс-2.2**	Применяет информационные (в т.ч. специализированные) технологии для решения профессиональных задач в сфере публичного управления

Код и наименование компетенции: ПКс-3 Способен критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение на основе анализа и синтеза

Ключевой индикатор освоения компетенции: принимает решения в сфере публичного управления на основании методологии критического мышления, анализа и синтеза

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКс-3.1	Способен использовать информационные и цифровые технологии для решения различных исследовательских и административных задач	Б1.В.01 Геополитика и международные экономические отношения Б1.В.03 Антикоррупционная политика государства Б1.В.06 Управление развитием регионов и муниципальных образований Б1.В.07 Муниципальная экономика и управление городским хозяйством	**ИПКс-3.1**	Владеет приемами принятия решений на основе анализа и синтеза.
ПКс-3.2	Способен применять методы и инструменты информационных и инновационных технологии для решения задач государственного и регионального управления	Б1.В.09 Государственное регулирование инвестиций и инноваций в регионе Б2.В.02(Н) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	**ИПКс-3.2**	Владеет навыками критического анализа и оценки механизмов современного государственного управления

Код и наименование компетенции: ПКс-4 Способен применять методики анализа экономики общественного сектора, макроэкономические подходы к объяснению функций и деятельности государства

Ключевой индикатор освоения компетенции: применяет методики анализа экономики общественного сектора, макроэкономические подходы к объяснению функций и деятельности государства

Компоненты освоения компетенции

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Дисциплины	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции
ПКс-4.1	Способен проводить анализ общественного сектора, выявлять проблемы, связанные с социальной сферой, развитием регионов и муниципальных образований	Б1.В.02 Математические модели в теории управления и исследование операций Б1.В.06 Управление развитием регионов и муниципальных образований Б1.В.07 Муниципальная экономика и управление городским хозяйством Б1.В.ДВ.04.01 Региональная бюджетно-налоговая система Б1.В.ДВ.04.02 Стратегический и оперативный контроль	**ИПКс-4.1**	Владеет методами анализа и обоснования общественных, коллективных и личных запросов населения, приоритетов социально-экономического развития регионов
ПКс-4.2	Способен определять наиболее эффективные методы государственного регулирования, антикризисного и корпоративного управления, совершенствования конкурентных отношений в регионе и муниципальном образовании с учетом социально-экономических и политических трендов развития страны	Б1.В.09 Государственное регулирование инвестиций и инноваций в регионе Б1.В.10 Конкурентоспособность региона Б1.В.ДВ.02.01 Антикризисное управление социально-экономическими системами Б1.В.ДВ.02.02 Корпоративное управление Б2.В.02(Н) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	**ИПКс-4.2**	Владеет навыками применения макроэкономического подхода к анализу функций и деятельности государства с учетом социально-экономических и политических трендов развития страны и региона