Парамонов Александр Васильевич
Подписано цифровой подписью: Парамонов Александр Васильевич
Дата: 2025.02.05 09:33:38 +03'00'

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Нижегородский институт управления - филиал РАНХиГС

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки
«Управление организацией здравоохранения», 256 ч.

№п/п[1]	Наименование (модуля/раздела/дисциплины/темы), практики (стажировки)[2]	Общая трудоемкость, час.[3]	Контактная работа, час.[4]					Самостоятельная работа, час[7]	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час.[6]					Самостоятельная работа, час[7]	Текущий контроль успеваемости[8]	Промежуточная аттестация (форма/час)[9]	Итоговая аттестация (вид /час.)[10]	Код компетенции[11]
			Всего[4]	В том числе					Всего[4]	В том числе								
				Лекции / в интерактивной форме[5]	Лабораторные занятия (практикум) /в интерактивной форме[5]	Практические (семинарские) занятия /в интерактивной	Контактная самостоятельная работа, час[7]			Лекции/ в интерактивной форме[5]	Лабораторные занятия (практикум) /в интерактивной форме[5]	Практические (семинарские) занятия /в интерактивной	Контактная самостоятельная					
1.	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	16	17	18	19	20
1.	**Менеджмент организации**	**54**	**48**	**48**										**5**		1(3)		
	Основы менеджмента. Организация и ее деловая среда.	6	4	4										1				ОПК ОС-1
	Влияние современных вызовов на эволюцию технологий, экономики и общества.	4	4	4														ОПК ОС-1
	Управление результативностью: постановка целей и контроль.	4	4	4														ОПК ОС-2
	Бережливые технологии	6	4	4										2				ПКс-1
	Бизнес-планирование	10	8	8										2				ОПК ОС-3
	Антикризисное управление	8	8	8														ПКс-3
	Создание эффективной организационной культуры	4	4	4														УК-3

	Культура письменной деловой речи	4	4	4															УК-4
	Стратегический менеджмент	6	4	4															ОПК ОС-3
	Управление изменениями	6	4	4															УК-1
2.	**Развитие управленческих компетенций**	**33**	**28**	**20**		**8**								**4**		1(З)			
	Лидерство и практические навыки менеджера. Тренинг «Лидерство и харизма»	8	6	2		4								2					УК-3
	Тайм-менеджмент.	2	2	2															УК-3
	Стрессоустойчивость как цель, энергия и результат	4	4	4															УК-3
	Процессное управление.	4	4	4															ПКс-2
	Клиентоориентированность: как услышать голос клиента?	4	4	4															
	Цифровизация пути пациента: маркетинговые технологии и их влияние на лояльность клиентов в сфере медицинских услуг	4	4	4															
	Инструменты оперативного управления. Разработка и принятие управленческих решений. Методы принятия управленческих решений.	6	4	4										2					ПКс-2
3.	**Управление человеческими ресурсами и командами**	**27**	**20**	**18**		**2**								**6**		1(З)			
	Управление человеческими ресурсами.	6	4	4										2					ПКс-1
	Подбор и адаптация персонала	6	4	4										2					
	Обучение и развитие персонала.	6	4	4										2					ПКс-1
	Формирование управленческой команды. Взаимодействие в профессиональной команде.	4	4	2		2													УК-4
	Стратегия внедрения изменений. Мотивация команды	4	4	4															ПКс-1
4.	**Управление проектами**	**24**	**16**	**8**		**8**								**7**		**1(З)**			
	Методика реализации проектов. Типовые этапы.	8	4	4										4					УК-2

	Паспорт проекта. Разработка планов мероприятий и реализация проектов	7	4	4										3				УК-2
	Разработка проекта развития организации (групповая работа)	4	4			4												УК-2
	Стратегическая игра (4 группы)	4	4			4												ПКс-3
5.	**Навыки психологии управления**	**45**	**44**	**26**		**18**										1(3)		
	Технологии эффективных коммуникаций. Деловые коммуникации	8	8	4		4												УК-4
	Эмоциональный интеллект.	8	8	4		4												ПКс-2
	Тренинг личностного роста «Психология счастья»	4	4	4														ПКс-2
	Управление конфликтами	8	8	4		4												ПКс-2
	Переговорный процесс	8	8	4		4												ПКс-2
	Основы публичных выступлений. Искусство деловой презентации.	4	4	4														ПКс-2
	Сторителлинг	4	4	2		2												ПКс-2
6.	**Цифровые компетенции**	**9**	**8**	**8**												1(3)		
	Управление информационными ресурсами. Информационные технологии в управлении. Управление информацией и знаниями	4	4	4														
	Цифровой рубль. Информационная безопасность	4	4	4														ОПК ОС-2
7.	**Управление в сфере здравоохранения**	**13**	**12**	**12**												1(3)		
	Основы медицинского права	4	4	4														ПКс-1
	Правовой статус пациента по законодательству Российской Федерации	2	2	2														ПКс-1
	Права медицинских работников в сфере трудовых правоотношений.	2	2	2														ПКс-1
	Частная медицина: правовые основы	4	4	4														ПКс-2
8.	**Экономическая и финансовая деятельность организации здравоохранения**	**23**	**20**	**20**										**2**		1(3)		

	Финансовый анализ в медицинских организациях. Платные медицинские услуги.	**4**	**4**	**4**														ПКс-3
	Организация финансово-хозяйственной деятельности в медицинских учреждениях. Лизинг в здравоохранении	4	4	4														ПКс-3
	Основы маркетинга. Бренд организации. Бренд врача	10	8	8										2				ОПК ОС-2
	Организация и планирование закупок товаров, работ и услуг	4	4	4														ПКс-1
	Предзащита проектов	**4**	4	4														
	Подготовка проекта	20										20						
	Итого:	**256**	**200**	**164**		**36**						**20**		**24**		8	междисциплинарный экзамен, 4	